La valuación de empresas en México Aplicación del modelo de Valor Económico Agregado: 1991-2000

María Luisa Saavedra García

Resumen

El objetivo de este artículo es mostrar la aplicación del modelo de Valor Económico Agregado en las empresas que cotizan en la Bolsa Mexicana de Valores con el fin de determinar su valor y buscar si existe algún patrón de comportamiento del modelo al valuar a este conjunto de empresas por un período de 10 años (1991 a 2000).

En esta investigación se propuso y se aplicó una metodología para la determinación del valor en empresas mexicanas que cotizan en la Bolsa Mexicana de Valores con el modelo de Valor Económico Agregado, considerando que sólo se contaba con información pública de este conjunto de empresas.

El principal hallazgo de esta investigación es que el modelo de Valor Económico Agregado sí sigue una tendencia consistente al valuar las empresas que cotizan en la Bolsa Mexicana de Valores; si se toma como patrón de referencia el precio de mercado, se podría decir que de manera general este modelo subestima el valor de estas empresas; esta subestimación se explicó por las variables vinculadas al mismo modelo sin considerar otros aspectos.

Palabras Clave: Valor Económico Agregado, costo de capital, precio de mercado, valuación de empresas, Bolsa Mexicana de Valores.

Introducción

Entre los principales modelos de valuación de empresas¹ surge el modelo de Valor Económico Agregado (EVA)², que determina el valor de la empresa por su capacidad de ganar una tasa de rendimiento superior a su costo de capital, así como la habilidad de la administración para diseñar estrategias³ dirigidas hacia la creación de valor⁴.

Sin embargo, no se le ha dado la difusión y uso correcto debido a la complejidad de su aplicación y a la dificultad para entender su lógica. Así, lo que se pretende en esta investigación es demostrar la viabilidad de su aplicación en las empresas que cotizan en la

Profesora Investigadora de la Universidad Autónoma del Estado de Hidalgo. Tutora del Programa de Posgrado en Ciencias de la Administración de la Universidad Nacional Autónoma de México. Correo electrónico: maluisasaavedra@yahoo.com

¹ Según la *American Management Association* (2000, p. 3), los pioneros de la valuación de empresas son G. Bennett Stewart III y Joel Stern, iniciadores del concepto de Valor Económico Agregado (EVA).

² EVA por sus siglas en inglés (Economic Value Added). EVA registro de patente norteamericano propiedad de Stern Stewart Co.

³ Hay quienes han analizado la incorporación del EVA a las estrategias corporativas, entre otros véanse: Biddle (1997), Chen (2001), Pettit (2000), Pressly (1999), Prober (2000) y Stewart (2001).

⁴ Varios autores han analizado el EVA y su aplicación en las empresas; también han realizado comparaciones con otros modelos. Entre otros véase: Bowen (1999), Chen (2001), Dodd y Chen (1997), Grundy (1998), Koller (1994), Milla (1998), Preusche (2000), Cleverley (2000) y Trasviña (2000).

Bolsa Mexicana de Valores y que los resultados de esta aplicación son congruentes con la teoría financiera y con las pruebas empíricas realizadas por otros investigadores.

En este trabajo las preguntas de investigación se centran en lo siguiente: ¿De qué manera el modelo de valuación⁵ de empresas de Valor Económico Agregado, aplicado a las empresas que cotizan en la Bolsa Mexicana de Valores, sobrestima o subestima su valor? ¿La subestimación o sobrestimación se explica por variables vinculadas al modelo, o quizá por otros aspectos⁶?

El objetivo de la investigación es determinar cómo se valúa a las empresas que cotizan en la Bolsa Mexicana de Valores aplicando el modelo de Valor Económico Agregado para determinar si hay subestimación o sobrestimación del valor y si la misma se explica por variables vinculadas al modelo o quizá por otros aspectos.

I. Modelo de Valor Económico Agregado

El Valor Económico Agregado (EVA, por sus siglas en inglés) se define como las utilidades en operación menos el costo de capital empleado para generar esas utilidades (American Management Association, 2000: 56). El EVA se incrementará si las utilidades en operación aumentan, siempre y cuando no se haya involucrado capital adicional.

El EVA se incrementará cuando el capital fresco se invierta en proyectos con ganancias superiores al costo total del capital o si el capital pueda ser reorientado o extraído de áreas de negocios que no proporcionan un retorno aceptable; por el contrario, disminuirá cuando la administración dirija fondos a financiar proyectos con ganancias menores al costo de capital o pase por alto el fondeo de proyectos con ganancias aparentemente mayores al mismo.

Los componentes básicos del EVA son la utilidad de operación, el capital invertido y el costo de capital promedio ponderado.

- **La utilidad de operación.** La utilidad de operación que se usa para el cálculo del EVA es la utilidad operativa después de impuestos (UODI), que incluye los ingresos de operación, sin intereses ganados, dividendos y otros ingresos extraordinarios; los gastos incurridos en la operación de la empresa, incluyendo depreciaciones e impuestos, sin tomar en cuenta intereses a cargo u otros gastos extraordinarios. Es importante eliminar la depreciación de la utilidad operativa.
- **El capital invertido.** Son los activos fijos más el capital de trabajo operativo y otros activos; otra forma de llegar al capital invertido es mediante la deuda de corto y largo

Revista Contaduría y Administración No. 214, septiembre-diciembre 2004

⁵ En el contexto de la presente investigación no se considera la teoría del valor, sino sólo el valor muy precisado por una minimización financiera; es decir, el valor se reduce a términos financieros. En este sentido Van Horne (1993: 102) señala "el valor para la empresa se crea mediante las inversiones de capital que aprovechan las oportunidades de rendimientos excedentes, aquéllas que proporcionan rendimientos en exceso con respecto a los que los mercados financieros requieren para el riesgo supuesto". Por otra parte, Rappaport (1986: 81) indica que las vías para crear valor son el atractivo de la industria y la ventaja competitiva. Por último, Taggart *et al.* (1994: 69) señalan que los determinantes financieros de la creación de valor son el rendimiento sobre el capital, la tasa de crecimiento del capital y el costo de capital.

⁶ Los otros aspectos podrían ser las características del sector, el comportamiento de las variables del entorno económico, etc., que no serán desarrollados en la presente investigación.

plazo con costo más el capital contable. El capital de trabajo operativo no toma en cuenta los pasivos con costo ni pasivos diferidos de impuestos a corto plazo.

• El costo de capital promedio ponderado. Éste se obtiene de dos fuentes: deuda con acreedores, sujeta a intereses, y el capital de los accionistas. Tanto el promedio ponderado del costo de la deuda después de impuestos como el costo del capital propio conforman el costo de capital promedio ponderado.

Es decir, el EVA es la diferencia entre la utilidad que la empresa obtiene con sus operaciones y el cargo de capital proveniente de los inversionistas.

1.1 Métodos para calcular el EVA

Los métodos para calcular el EVA son:

1.1.1 Método Spread

- El *spread* entre la tasa de retorno del capital y el costo de capital promedio ponderado
- Multiplicar el spread por el capital invertido

$$EVA = (r - CCPP) x Capital invertido$$

Donde:

r = Tasa de rendimiento sobre el capital invertido

CCPP = Costo de capital promedio ponderado

Capital invertido = Capital invertido al inicio

La fórmula para obtener la tasa de retorno del capital invertido es:

r = Flujo de caja disponible

Capital invertido

1.1.2 Método Residual

- Obtener la utilidad operativa neta después de impuestos (UODI)
- Restar a la UODI el cargo por el uso de capital

EVA = **UODI** - (Capital invertido x CCPP)

UODI = Utilidad operativa después de impuestos

Capital invertido = Capital invertido al inicio

CCPP = Costo de capital promedio ponderado

1.2 Estrategias del EVA

Las estrategias que se deben aplicar con el fin de incrementar el EVA son:

- Mejorar las utilidades operativas sin mantener más capital en la empresa.
- Disponer de más capital como si fuera una línea de crédito mientras las utilidades adicionales perciban beneficios en proporción mayor al cargo que por el uso de capital se recibiría.
- Liberar capital para disminuir el nivel de crédito utilizado, en tanto que las utilidades que se van a perder sean menores a los cargos que por uso de capital se dejarán de recibir.

1.3 Valuación de la empresa mediante la Eva

De acuerdo con lo anterior, el EVA es la medición del desempeño financiero basado en la utilidad operativa después de impuestos, en la inversión en activos requeridos para generar esta utilidad y en el costo de la inversión en activos o el costo de capital promedio ponderado (Brewer, 1999: 4).

Para obtener el valor de una empresa mediante el EVA, debemos tomar en cuenta cuatro factores que se encuentran bajo la dirección y el control de la gerencia:

- UODI, la utilidad operativa después de impuestos esperada por el uso de esos activos antes de costos financieros y otros conceptos que no implica movimientos de efectivo.
- El beneficio fiscal de la deuda asociado con la estructura de capital objetivo.
- Cantidad del capital fresco invertido para alcanzar el crecimiento en un año normal del ciclo de inversión.
- La tasa de retorno después de impuestos esperada de las nuevas inversiones de capital.

De acuerdo con esto el valor de la empresa será:

Cuadro No 1

Valor intrínseco de la Empresa =

Valor presente de los flujos de efectivo disponible Menos: Valor presente de la deuda con costo

Fuente: Valuation. Copeland (1994: 169)

El modelo, con la finalidad de incrementar el valor, requiere de la gerencia:

- Incrementar el nivel de utilidades derivadas de la operación normal del negocio.
- Crear una estructura de capital objetivo que emplee proporciones de deuda orientadas a la optimización del EVA.
- Identificar formas para incrementar las inversiones de capital en negocios donde puedan generarse retornos atractivos.
- Retirar capital de segmentos del negocio en donde se perciben tasas de retorno inadecuadas.

Los factores que no controlados por la gerencia son:

- El costo de capital por riesgo del negocio se define como es el retorno requerido por los inversionistas para compensar los riesgos de variación en los pronósticos de la utilidad operativa después de impuestos. Al combinarlo con el costo de la deuda (menos beneficio fiscal) se convierte en costo de capital promedio ponderado.
- El período futuro, en años, al final del cual los inversionistas esperan que la gerencia tendrá oportunidades de inversión atractivas. Generalmente, el avance lo fijan por las fuerzas competitivas del mercado, del desarrollo tecnológico imprevisible y las limitaciones de tamaño.

1.4 El EVA en las unidades de negocio

Una adecuada valuación puede mostrar cuáles son las unidades de negocio que están creando valor y cuáles no, qué unidades son candidatas a ser vendidas y quiénes necesitan ser reestructuradas. La valuación también puede emplearse para aislar ventajas competitivas o debilidades comparativas dentro de una unidad integrada de negocio; de esta forma se recortará la distribución de recursos ya sea para capitalizar con base en fuerzas o rectificar o desprenderse con base en debilidades.

Un marco de valuación puede educar al personal operativa en lo que ellos realmente deben lograr para incrementar el valor de la unidad. Proporcionar a los gerentes educación sobre los fundamentos de valuación es clave para agilizar la toma de decisiones y facilita la comunicación a través de toda la empresa.

1.5 Conductores del EVA

Ventas; costo de ventas, gastos de operación e impuestos; cargo por capital invertido son los conductores del EVA (ver gráfico 1). A continuación revisaremos en qué consisten:

- Ventas. La combinación de productos, unidades vendidas y margen de utilidad, determinan las ventas totales. La estrategia para vender productos, que generen alto valor económico agregado (EVA) con amplios márgenes de utilidad y colocar el mayor número de unidades, debe ser labor de la dirección en su conjunto.
- Costo de ventas, gastos de operación e impuestos. Elaborar estrategias de compras, inventarios, gastos de propaganda, gastos administrativos, gastos de investigación, gastos de mercadotecnia y otros gastos operativos para eficientar su uso, así como generar un vasto margen operativo. Los impuestos se calculan sobre la utilidad operativa.
- Cargo por capital invertido. Se denomina capital invertido a la inversión en inmuebles, maquinaria y equipo más el capital de trabajo operativo (sin considerar el efectivo y las inversiones temporales, así como el pasivo con costo) y otros activos. El cargo por capital invertido es el capital invertido por la tasa del costo de capital promedio ponderado.

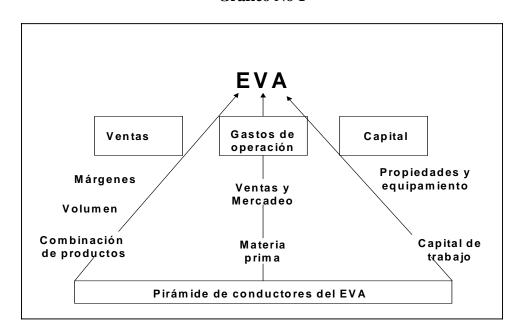


Gráfico No 1

Fuente: American Management Association (2000: 52)

El proceso del EVA debe iniciarse en el nivel de la alta gerencia y de las finanzas, utilizándolo diariamente e incorporándolos en los procesos de planeación y presupuestos. A medida que el proceso se vuelve más claro, debe ser distribuido hacia abajo a través de las líneas de autoridad de la organización. Algunas empresas cometen el error de tratar de implementar el EVA en toda su amplitud de una sola vez; debe revisarse los recursos, políticas y procedimientos establecidos que se utilizarán para implementar y controlar el proceso una vez que esté listo. Cuando las políticas y procedimientos estén terminados, la alta gerencia solicitará la conclusión de estos cambios de políticas, y cada departamento será requerido para proporcionar los criterios aplicables a su área para asegurar su aceptación.

El EVA se basa en flujos de caja y no en utilidades, al descontar el EVA generado por un proyecto determinado, automáticamente éste equivaldrá al valor presente neto⁷. Por lo tanto, se acepta el proyecto que produzca un EVA descontado positivo.

Si el EVA de una empresa se prevé que sea positivo significa que la empresa generará un valor superior a los costos de usar el capital que se invertirá; si el EVA se prevé que sea negativo significa que no se generará valor agregado. La medición del EVA es un indicativo respecto a cómo puede reaccionar el mercado ante una organización. Un EVA positivo puede dar lugar a una alza en el valor de mercado de las acciones o ser eventualmente tomado para ser descontado. Ésta es una de las grandes fuerzas del EVA, que además es una cualidad que lo coloca por encima de otros indicadores financieros sobre desempeño, incluyendo el flujo de caja.

El EVA es un indicador aceptable tanto de valor como de desempeño, pues relaciona la valuación estratégica a futuro, los pronósticos de inversiones de capital y los procesos presupuestales. También indica dónde establecer objetivos y metas, evaluar desempeños, fijar bonos, información importante para los inversionistas y para la preparación de pronósticos de inversiones de capital y valuaciones diversas. Sobre esta base debe erigirse el nuevo sistema de administración financiera.

1.6 Ventajas y desventajas del EVA

Ventajas:

 Provee una medición para la creación de riqueza que alinea las metas de los administradores de las divisiones o plantas con las metas de la compañía.

- Permite determinar si las inversiones de capital están generando un rendimiento mayor a su costo.
- Permite identificar a los generadores de valor en la empresa.

⁷ El costo del nuevo capital empleado para financiar un proyecto es específicamente sustraído en el cálculo del EVA.

- Los administradores que son compensados en función del EVA toman acciones consistentes con la generación de valor (Biddle, 1997: 301).
- Combina el desempeño operativo con el financiero en un reporte integrado que permite tomar decisiones adecuadas.

Desventajas:

- El EVA no es comparable cuando existen diferencias en los tamaños de las plantas o divisiones; por ejemplo, una gran planta o división puede tener un EVA alto y una pequeña planta un EVA bajo.
- El EVA es un cálculo que depende de los métodos de la contabilidad financiera para la realización de los ingresos y el reconocimiento de los gastos. Esto puede motivar a los administradores a manipular estos números; por ejemplo, pueden manipular el reconocimiento de los ingresos durante un período eligiendo qué órdenes de clientes despachar y cuáles retrasar. Las órdenes más rentables pueden ser aceleradas al final del período contable y enviadas al cliente antes de la fecha acordada (Pressly, 1999: 36).
- El EVA sobreenfatiza la necesidad de generar resultados inmediatos; por lo tanto, esto desincentiva a los administradores para invertir en productos innovadores o procesos tecnológicos que generan resultados en el largo plazo.

El EVA es un modelo de valuación de empresas que actualmente ya lo usan empresas como Coca Cola y Wall Mart (Pressly, 1999: 37); sin embargo la mayoría de las empresas en México aún no lo aplican. Indudablemente, es fundamental que este modelo se difunda más y que cada vez más empresas aprendan a utilizarlo como una herramienta para medir la eficiencia tanto operativa como financiera.

II. Metodología para el cálculo del modelo de Valor Económico Agregado (EVA) para determinar la generación de valor

2.1 Variables del modelo:

De acuerdo con la metodología recomendada para México por Stern Stewart⁸ y Co., las variables de este modelo son:

a. NOPAT = Utilidad de Operación después de impuestos

b. C* = Costo de Capital promedio ponderado de la compañía

c. Capital = Monto de la inversión para producir el NOPAT

Para determinar el EVA por el método de residual se aplica la siguiente fórmula:

$$EVA = NOPAT - (C* x Capital)$$

-

⁸ Citado en: Livas Raúl (2000; p. 2).

2.2 Medición de las variables:

Para calcular el valor de las empresas que cotizan en la Bolsa Mexicana de Valores, aplicando el EVA, las variables se medirán como sigue:

a. NOPAT = Utilidad de operación menos impuestos Indicador : miles de pesos

b. C* = Costo de capital promedio ponderado (CCPP) Indicador : porcentaje

El primer elemento del CCPP es el costo del capital propio, el modelo más usado para determinar este costo es el modelo de CAPM (*Capital Asset Pricing Model*). Analizando la información histórica del Mercado de Valores Mexicano para el período 1991-2000, se observó que los rendimientos del mismo en algunos años de la serie histórica son negativos; esto hace que no sea posible usar el Modelo de CAPM para el cálculo del costo del capital propio.

Por lo anterior, se aplicará el método de la prima de riesgo, que de acuerdo con Haime (1998: 152) consiste en aplicar una prima por riesgo al costo de la deuda de la empresa. Esta prima de riesgo se puede determinar por el diferencial existente entre el rendimiento del mercado y la tasa libre de riesgo. Sin embargo, para México, calcular así la prima de riesgo no es aplicable porque el mercado de valores es sumamente volátil y endeble, además como puede tener rendimientos anualizados de más de 120% (año1991), puede dar resultados negativos en los rendimientos anualizados (años 94, 98 y 2000); por lo anterior, calcular de esa forma este diferencial nos puede llevar a resultados erróneos. Así, por ejemplo, tenemos que para el año 1999 el rendimiento del mercado fue 80.1%, el rendimiento de los Cetes a 28 días fue 21.41%, la prima de riesgo estaría del orden de 58.59%, riesgo excesivo y fuera de la realidad.

Una probable solución para la problemática planteada anteriormente, según Haime (1998: 153), es calcular la diferencia entre el promedio del rendimiento de las obligaciones de las empresas del ramo contra el rendimiento de los Cetes. Sin embargo, para ser más específicos y evitar sesgos en esta investigación se está planteando calcular el riesgo de cada empresa en particular, lo que implica calcular la prima de riesgo que le corresponde a cada una de ellas. Para alcanzar este objetivo se hará el siguiente cálculo:

Costo de deuda de la empresa - Tasa libre de riesgo⁹ = Prima de riesgo de la empresa

El costo del capital propio aplicando este método sería como sigue:

 Costo de capital propio = Costo de la deuda de la empresa + Prima de riesgo de la empresa

-

⁹ Para este efecto se considerará la tasa de Cetes anualizada a 28 días.

El segundo elemento para el cálculo del costo de capital promedio ponderado es el costo de la deuda de la empresa, el cual para efectos de esta investigación se determinará así:

Costo de la deuda = Intereses/ Pasivo con costo

Este cálculo se hará así, en razón de que los únicos datos con que contamos son los que proporcionan los estados financieros publicados en la Bolsa Mexicana de Valores. Se decidió entonces usar la fórmula mostrada por Weston (1994: 594) para el cálculo de la tasa anual efectiva simple:

A este resultado se le hará el ajuste fiscal 10 = Costo de la deuda (1 - T).

Donde T es la tasa fiscal del Impuesto sobre la renta a la que está sujeta la empresa, en el caso mexicano 35%.

Se ponderará el costo de cada componente de acuerdo con la proporción de los mismos dentro de la estructura de capital, multiplicando cada uno por su costo ya calculado, y se sumarán estos productos para obtener el costo de capital promedio ponderado.

c. Capital = Capital Invertido Indicador: miles de pesos

Se calculará sumando el Activo Fijo más el Capital de Trabajo Neto, entendiéndose este último como el activo circulante menos el pasivo circulante sin costo.

III. Determinación de la muestra

La muestra está conformada por 71 empresas que cotizan en la Bolsa Mexicana de Valores, de éstas se pudieron obtener los datos en las bases de datos de la propia BMV y de la Comisión Nacional Bancaria y de Valores para el caso de los Bancos. Se consideró un período de estudio de 10 años (1991 a 2000) para reflejar el impacto de los cambios sexenales, los datos que se consideraron son anuales.

Las empresas se clasificaron de acuerdo con los sectores a los que pertenecen, según la clasificación usada en el medio bursátil (ver anexo 1); por ello, se decidió separar en tres partes a las empresas del sector de la industria de la transformación, atendiendo a la similitud de su operación, tenemos entonces: Alimentos, bebidas y tabaco, Industria de la transformación I e Industria de la transformación II.

_

¹⁰ Esto en razón de que los intereses son deducibles de impuestos.

Es necesario señalar que el total de empresas inscritas en la Bolsa Mexicana de Valores son 170, pero que actualmente según Yamashiro (2001: 20) sólo se encuentran operando en promedio 65 de ellas. Además, es importante saber que el IPC¹¹, al 31 de diciembre de 2000, se encontraba integrado por 34 empresas¹², las cuales se encuentran contenidas en esta muestra.

IV. Aplicación del modelo de Valor Económico Agregado a las empresas de la muestra

Al aplicar la metodología propuesta en el punto II se determinó el valor de las empresas que conforman la muestra para cada uno de los 10 años objeto de estudio (ver anexo 2). Los datos de las variables financieras para cada empresa se tomaron de los estados financieros publicados en el *Anuario financiero* de la Bolsa Mexicana de Valores.

El cálculo del valor EVA para cada una de las empresas de la muestra se presenta en el anexo No. 3, así también el cálculo del costo de capital promedio ponderado para cada una de las empresas de la muestra se presenta en el anexo No. 4, donde se puede observar que se aplicó tanto el modelo de CAPM como el de la prima de riesgo; sin embargo, al no tener datos consistentes no fue posible aplicar el primer modelo a todos los años, motivo por el cual se optó por tomar los resultados de la aplicación del método de la prima de riesgo, como ya se explicó en su oportunidad. Sólo se presentan los cálculos que corresponden al año 2000 por cuestiones de espacio.

Los valores promedio por sector, aplicando el modelo EVA, se calcularon como un promedio simple del valor de las empresas que conforman cada sector; estos valores promedio se presentan a continuación:

	Cuadro 2														
Valor promedio sectorial del modelo EVA (1991-															
Empresas que cotizan en la Bolsa Mexicana de															
(Mies de pesos)															
Sector	1991	1992	1993	1994	1995	1996	1997	1998	1999	2000					
Alimentos, bebidas y tabaco	-350,091	-1,585,139	-861,228	-106,201	-762,659	-214,743	-430,859	-117,675	38,114	-164,913					
Comercio	-6,429	-205,670	-362,409	-221,238	-553,489	-205,180	-76,830	-626,481	-532,861	-207,915					
Comunicaciones y transportes	-5,257,989	-3,879,810	-5,195,185	-3,895,300	426,687	-1,185,190	235,174	1,692,387	965,403	4,217,339					
Construcción	-695,570	4,048	178,285	1,088,380	-1,152,170	-530,494	173,561	721,352	844,789	1,544,214					
Controladoras	-1,963,031	-512,238	-1,021,667	55,306	-439,642	285,708	287,191	-1,193,169	44,455	-52,621					
Transf. I: metálicos, minera, minerales n	ome1t;41£46;23y1si	derúrg&1a8,030	-1,657,629	-547,975	-102,890	-133,442	155,896	-187,908	-773,473	-738,897					
Transf. II: celulosa y papel y quí mica	-895,236	13,106	-342,569	119,034	188,674	135,859	239,989	264,028	354,245	306,916					
Servicios financieros	n.d	n.d	n.d	n.d	n.d	n.d	-22,000	267,312	-1,787,918	-1,462,551					
Otros servicios	n.d	n.d	-104,084	8,632	-69,801	-366,383	-127,514	-113,754	-54,300	-15,488					

Los espacios donde aparece n.d. significa que no se tuvo información disponible para realizar el cálculo del valor de estas empresas.

A continuación se presenta el precio promedio de mercado para cada uno de los sectores analizados:

¹² Dato obtenido de: http://www.bmv.com.mx, Bolsa Mexicana de Valores al 31/12/2000.

Revista Contaduría y Administración No. 214, septiembre-diciembre 2004

¹¹ Índice de Precios y Cotizaciones de la Bolsa Mexicana de Valores.

	Cuadro 3														
	Valor promedio sectorial del precio de mercado (1991-														
^^Empresas que cotizan en la Bolsa Mexicana de															
(Mies de pesos)															
Sector	1991	1992	1993	1994	1995	1996	1997	1998	1999	2000					
Alimentos, bebidas y tabaco	2,289,276	2,721,288	4,185,760	3,894,291	5,057,564	7,337,672	10,326,734	11,212,536	10,433,937	8,661,975					
Comercio	3,001,242	4,607,744	6,696,503	7,266,213	5,700,205	7,524,033	15,714,239	8,442,143	11,722,906	10,578,399					
Comunicaciones y transportes	24,466,516	26,702,728	28,811,677	22,141,082	34,646,566	19,918,575	27,806,494	24,089,026	58,017,632	48,375,411					
Construcción	8,606,090	6,356,641	11,661,655	9,938,270	11,211,363	12,506,009	15,747,554	8,687,193	17,701,119	11,304,192					
Controladoras	2,616,911	3,260,465	5,727,263	6,938,556	9,177,120	11,317,772	14,678,566	9,174,496	13,399,089	7,036,901					
Transf. I: metálicos, minera, minerales n	ome2táli855;189si	derú 2git 0a 9,494	2,813,822	5,015,050	7,359,830	7,409,811	10,953,165	6,170,561	9,341,312	5,122,883					
Transf. II: celulosa y papel y quí mica	2,604,540	3,309,323	3,442,902	6,149,485	7,948,863	11,371,429	14,433,781	10,960,195	13,728,144	8,960,839					
Servicios financieros	5,551,778	16,301,678	14,427,807	11,644,458	10,942,031	15,078,397	20,810,714	11,832,593	26,431,571	25,113,082					
Otros servicios	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	480,992	154,823	240,575	4,034,823					

Tomando como patrón de referencia el precio de mercado¹³ de las empresas, se observa que por lo general el valor que arroja el modelo EVA resulta ser inferior al precio de mercado, por lo cual podemos decir que:

Existe una tendencia consistente en el modelo de EVA de arrojar valores menores y, por lo general, negativos que el precio de mercado, lo cual se puede interpretar como una subvaluación del valor de la empresa. Esto se debe básicamente a que este modelo considera como generador de valor el resultado de restar a la utilidad de operación neta de impuestos el cargo por el uso de capital. Una de las variables para el cálculo de este cargo por el uso de capital es el costo de capital promedio ponderado; el costo del dinero en México es muy elevado en el período objeto de estudio, por esta razón son muy pocas las empresas que logran tener un EVA positivo.

Esto último coincide con el estudio realizado por Stern Stewart¹⁴, en el que calculó el EVA para 108 empresas¹⁵ que cotizan en la Bolsa Mexicana de Valores para el año 1999, de las cuales sólo 16 arrojaron un EVA positivo. Este resultado indica que la mayoría de las empresas (85%) no generaron valor, sino que están destruyendo valor, puesto que no son capaces de generar utilidades suficientes para cubrir el costo del uso de capital.

¹³ El precio de mercado se obtuvo del Anuario Bursátil de la Bolsa Mexicana de Valores. Éste se conceptualiza como el precio de la acción multiplicada por el número de acciones en circulación.

¹⁴ Firma de consultoría especializada en EVA.

¹⁵ Esta información se encuentra en: http://www.sternstewart.com. 2000 *Stern Stewart Perfomance Ranking México*.

El valor EVA en los sectores: en el gráfico de tendencias del valor EVA de los sectores se puede apreciar que todos siguen la misma tendencia a través de los años; sin embargo, se puede observar que el sector Comunicaciones y Transportes sigue una tendencia más acentuada, lo cual tendría que ver con las altas inversiones con las que trabaja este sector y con la alta volatilidad que caracteriza al mismo.

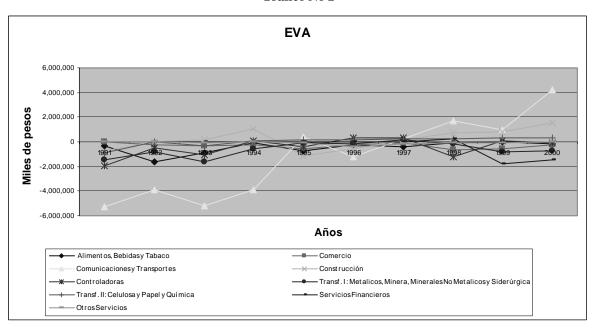


Gráfico No 2

El precio de mercado en los sectores: también observamos en el gráfico de tendencia del precio de mercado que todos los sectores siguen la misma tendencia; sin embargo, nuevamente vemos que el sector Comunicaciones y Transportes sigue una tendencia más acentuada en función de ser un sector de alta volatilidad en el mercado bursátil.

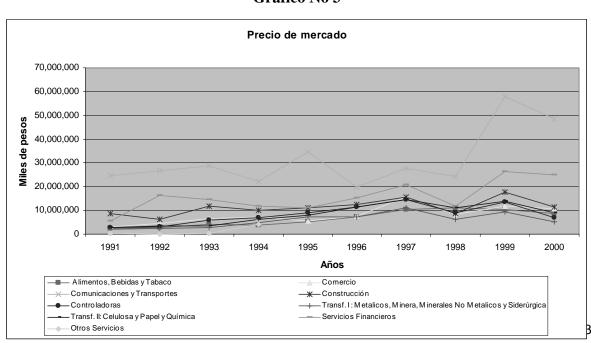


Gráfico No 3

De un análisis de correlación entre los valores arrojados por el modelo EVA y el precio de mercado para cada uno de los sectores se obtuvo el siguiente resultado:

Cuadro no 4

Sector	Correlación EVA/ Mercado
Alimentos, bebidas y tabaco	0.5834
Comercio	-0.0396
Comunicaciones y Transportes	0.5701
Construcción	0.1566
Controladoras	0.6739
Transf. I: metal., minera, miner. no met. y siderúrgica	0.7623
Transf. II: celulosa y papel y química	0.7414
Servicios financieros	-0.8894
Otros servicios	0.7727.

Como observamos, una gran parte de los sectores (seis de nueve) muestran una correlación superior a 50%, lo cual podría estar indicando que el EVA es un buen modelo para valuarlos correctamente sin que esto sea contundente.

Por otro lado, el sector construcción muestra una correlación débil, los sectores Comercio y Servicios financieros muestran correlaciones negativas, lo cual podría estar indicando que este modelo no es adecuado para valuar estos sectores, sin que esto sea contundente.

V. Conclusiones

Existe una tendencia consistente en el modelo de EVA de arrojar valores menores y, por lo general, negativos que el precio de mercado; esto se puede interpretar como una subvaluación del valor de la empresa.

Esto se debe básicamente a que este modelo considera como generador de valor el resultado de restar a la utilidad de operación neta de impuestos el cargo por el uso de capital. Una de las variables para el cálculo de este cargo por el uso de capital es el costo de capital de promedio ponderado; el costo del dinero en México es muy elevado, como ya se mencionó, para el período objeto de estudio, por esta razón son muy pocas las empresas que logran tener un EVA positivo.

Lo anterior es similar con el estudio realizado por Stern Stewart¹⁶, quien calculó el EVA para 108 empresas¹⁷ que cotizaban en la Bolsa Mexicana de Valores en 1999; de ellas sólo 16 arrojaron un EVA positivo. Con esto se demuestra que la mayoría de las empresas

¹⁶ Firma de consultoría especializada en EVA.

¹⁷ Esta información se encuentra en: http://www.sternstewart.com. 2000 Stern Stewart Perfomance Ranking México

(85%) no generaron valor, sino que lo están destruyendo porque no son capaces de generar utilidades suficientes para cubrir el costo del uso de capital.

Asimismo, Preusche (2000: 12) en un análisis acerca de la generación de valor en las empresas argentinas llegó a la conclusión siguiente: uno de los problemas principales de las empresas en su esfuerzo para crear valor es el alto costo de capital, derivado del alto riesgo en el país.

El valor del EVA para cada uno de los sectores y el precio de mercado siguen la misma tendencia en cada uno de los años, mostrándose una tendencia más acentuada en el sector Transportes y comunicaciones debido a su alta volatilidad.

El resultado de la prueba de correlación entre los valores del EVA y el precio de mercado arrojo altas correlaciones en seis de los nueve sectores analizados lo que podría estar indicando que es un modelo adecuado para calcular el valor de estos sectores, sin ser esto contundente.

Los defensores del EVA han argumentado que éste es el modelo que muestra el verdadero valor, puesto que considera sólo los aspectos de la operación misma de la empresa aislando otros que pudieran distorsionar el cálculo; también indican que se debe calcular el cargo por el uso del capital no sobre las fuentes de financiamiento —como se ha hecho tradicionalmente—, sino sobre el capital invertido que se está usando para generar las utilidades de operación del negocio.

VI. Bilbiografía y Hemerografía

- American Management Association (2000), Valor Económico Agregado-EVA, México, julio.
- Biddle, Gary, Bowen, Robert y James Wallace (1997), "Does EVA beat earnings? Evidence on associations with stock returns and firm values", *Journal of Accounting y Economics*, n° 24, Estados Unidos de América, pp. 301-336.
- Bolsa Mexicana de Valores (2001), *Anuario bursátil de la Bolsa Mexicana de Valores*, Bolsa Mexicana de Valores, México.
- Bolsa Mexicana de Valores (2001), *Anuario financiero de la Bolsa Mexicana de Valores*, Bolsa Mexicana de Valores, México.
- Bowen, Robert M. y James S. Wallace (1999), "The Decision to Adopt EVA", en *Issues in Accounting Education*, agosto, vol. 14, núm. 3, Estados Unidos de América, pp. 517-542.
- Brewer Peter, Chandra Gyan *et al.* (1999), "Economic value added (EVA): Its uses and limitations S.A.M.", en *Advanced Management Journal Cincinnati*, vol. 64, núm. 2, Estados Unidos de América, pp. 4-11.

- Chen, Shimin y L. James Dodd (2001), "Operating income, residual income and EVA: Which metric is more value relevant". Pittsburg: *Journal of lines* projected cash flow and implied growth rate". EUA: *Journal of Investing*; spring, pp. 38-45.
- Cleverley, William (2000), "Calculating the true value of healthcare organizations", en Journal of the Healthcare Financial Management Association, Suplement 2000 HFM Resource Guide, Estados Unidos de América, pp. 4-8.
- Dodd, L. James y Shimin Chen (1997), "Economic value added (EVA)", en *Business and Economic Review*, invierno, vol. 30, núm. 3, Arkansas, Estados Unidos de América, pp. 1-7.
- Grundy, Tony (1998), "Managing the business value system", en *Management Accounting*; diciembre, vol. 76, núm. 11, Londres, pp. 30-32.
- Haime, Luis (1998), Reestructuración integral de empresas, ISEF, México.
- Horne, James van (1993), Administración Financiera, Prentice Hall, México.
- Koller, Timothy (1994), "What is value-based management?", en *The Mc. Kinsey Quartely*, núm. 3, Estados Unidos de América, pp. 87-101.
- Livas, Raúl (2000), "Eva Primer", en *Mexican Market Eva Review*, Stern Stewart, Co. Research, septiembre, Estados Unidos de América.
- Milla, Sindy (1998), *El análisis fundamental y la valuación de acciones en México*, Tesis de Grado de Maestría en Finanzas, UNAM, Facultad de Contaduría y Administración, México.
- Pettit, Justin (2000), "Eva and Strategy", en *EVAluation*, Stern Steward, Co. Research, abril, Estados Unidos de América, pp. 1-20.
- Pressly, Thomas (1999), "EVA (Economic Value Added): The Real Key to Creating Wealth", en *C.P.A Journal Columbus*, vol. 58, núm. 4, Estados Uniidos de América, pp. 36-37.
- Preusche, Alejandro, Scokin, Damián y Eduardo Urdapilleta (2000), "Value in Argentina", en *The McKinsey Quarterly*, núm. 3, Estados Unidos de América, pp. 11-13.
- Prober, Larry (2000), "EVA: A better financial reporting tool", en *Pensilvania CPA Journal*, vol. 71, núm. 3, Filadelfia, Estados Unidos de América, pp. 27-33.
- Rappaport, Alfred (1986), Creating Shareholder value, The Free Press, Nueva York.
- Stewart, Bennett (1991), *The Quest for Value*, The EVA Management Guide. Harper Collins, Plubishers Inc, Estados Unidos de América.

- Stewart, Bennett (2001), "All About EVA The Real Key to Creating Wealth", en *EVAluation*, Stern Stewart y Co. Research, Estados Unidos de América, enero, pp. 1-16.
- Taggart, James, Kontes, Peter y Michael Mankins (1994), *The Value Imperative. Managing for Superior Shareholder Returns*, The Free Press, Nueva York.
- Thierauf, Robert y Richard Grosse (1987), *Toma de decisiones por medio de Investigación de Operaciones*, Limusa, México.
- Trasviña, Laura A. (2000), *Valor Económico Agregado en las empresas como herramienta de análisis financiero*, Tesis de Grado de Maestría en Contaduría, UNAM, Facultad de Contaduría y Administración, México.
- Weston, Fred y Eugene Brigham (1994), Administración Financiera, Mc. Graw Hill, México.
- Yamashiro, Celina (2001), "Las Empresas en la Bolsa Mexicana de Valores", en *El Financiero: Sección de Negocios*, México, 25 de junio, p.20.

Anexo 1 Empresas que conforman la muestra

No	Sector 1: Alimentos, bebidas y tabaco
1	Grupo Bimbo, S.A. de C.V.
2	Grupo Continental, S.A. de C.V.
3	Fomento Económico Mexicano, S.A. de C.V.
4	Grupo Industrial Maseca, S.A. de C.V.
5	Grupo Modelo, S.A. de C.V.
6	Savia, S.A. de C.V.
7	Industrias Bachoco, S.A. de C.V.
8	Grupo de Embotelladoras Unidas, S.A. de C.V.
9	Grupo La Moderna, S.A. de C.V.
10	Embotelladoras Argos, S.A. de C.V.
11	Grupo Herdez, S.A. de C.V.
12	Maizoro, S.A. de C.V.
13	Coca Cola Femsa, S.A. de C.V.
14	Gruma, S.A. de C.V.
	Sector 2: Comercio
15	Controladora Comercial Mexicana, S.A. de C.V.
16	Organización Soriana, S.A. de C.V.
17	Grupo Elektra, S.A. de C.V.
18	Wall Mart México, S.A. de C.V.
18	Grupo Casa Saba, S.A. de C.V.
20	Grupo Dataflux, S.A. de C.V.
21	Edoardos Martín, S.A. de C.V.
22	Corporativo Fragua, S.A. de C.V.
23	Grupo Corvi, S.A. de C.V.
24	Grupo Gigante, S.A. de C.V.
25	Grupo Palacio de Hierro, S.A. de C.V.
26	Alsea, S.A. de C.V.
27	Nadro, S.A. de C.V.
28	Puerto de Liverpool, S.A. de C.V.
29	Grupo Prove-Quim. S.A. de C.V.
	Sector 3: Comunicaciones
30	Carso Global Telecom, S.A. de C.V.
31	Grupo Televisa, S.A.
32	Teléfonos de México, S.A. de C.V.
33	TV Azteca, S.A. de C.V.
34	Transportación Marítima Mexicana, S.A. de C.V.
35	Cintra, S.A. de C.V.
36	Grupo Radio Centro, S.A. de C.V.
37	Biper, S.A. de C.V.
38	Grupo Iusacell, S.A. de C.V.
20	Sector 4: Construcción
39	Apasco, S.A. de C.V.
40	Grupo Cementos Chihuahua, S.A. de C.V.
41	Cemex, S.A. de C.V.
42	Consorcio Ara, S.A. de C.V.

12	Comment of Control of Auto CAV
43	Corporación Geo, S.A. de C.V.
44	Empresas Ica Sociedad Controladora, S.A. de
	C.V.
-	G 4 7 G 4 1 1
15	Sector 5: Controladoras
45	Corporación Interamericana de entretenimiento, S.A. de C.V.
46	Alfa S.A. de C.V.
47	Desc, S.A. de C.V.
48	Grupo Carso, S.A. de C.V.
49	Grupo Industrial Saltillo, S.A. de C.V.
50	Grupo Sanbors, S.A. de C.V.
51	San Luis Corporación, S.A. de C.V.
52	Cydsa, S.A. de C.V.
53	G. Acción, S.A. de C.V.
54	Grupo Industrial Camesa, S.A. de C.V.
34	Grupo muusurar Camesa, S.A. de C.V.
	Sector 6: Ind. transformación I: metálicos,
	minera, minerales no metálicos y siderúrgica
55	Metálicos Industrias CH, S.A. de C.V.
56	Minera Grupo México, S.A. de C.V.
57	Minera Industrias Peñoles, S.A. de C.V.
58	Minerales no M Vitro, S.A. de C.V.
59	Siderúrgica Tubos de Acero de México, S.A. de
	C.V.
60	Siderúrgica Hylsamex, S.A. de C.V.
	Sector 7: Ind. transformación II: celulosa y
	papel y química
61	Celulosa/Papel Kimberly Clark de México,
	S.A. de C.V.
62	Celulosa/Papel Empaques Ponderosa, S.A. de C.V.
63	Química Tekchem S.A. de C.V.
64	Química Mexichem S.A. de C.V.
	Sector 8: Servicios financieros
65	Serv. Financieros Grupo Financiero, Banamex
	Accival, S.A. de C.V,
66	Serv. Financieros Grupo Financiero Bital, S.A. de
	C.V.
67	Serv. Financieros Grupo Financiero BBVA
68	Bancomer, S.A. de C.V. Serv. Financieros Grupo Financiero Inbursa, S.A.
08	de C.V.
69	Serv. Financieros Grupo Financiero Banorte,
	S.A. de C.V.
	Sector 9: Otros servicios
70	Grupo Aeroportuario del Sureste, S.A. de C.V.
71	Médica Sur, S.A. de C.V.

Fuente : BMV (2001). Anuario Bursátil 2000. México: Bolsa Mexicana de Valores, S.A. de C.V.

		C		que cotizan	Anexo 2 sectorial del en la Bolsa M						
Alimentos, Bebidas y No Sector	Tabaco Empresa	1991	1992	(N 1993	Ailes de pesos)	1995	1996	1997	1998	1999	200
1 Alimentos	BIMBO	-1,020,385	-1,131,689	-580,959	-122,920	-996,583	-291,587	-76,124	129,490	467,484	501,991
2 Alimentos 3 Alimentos	CONTINENTAL GPO. FEMSA	-484,818 -367,604	-832,626 -1,563,675	-524,059 -3,026,324	-169,883 -265,755	-2,461,991 -1,528,359	-646,589 -181,542	16,654 1,971,823	-846,830 1,548,973	405,922 1,852,794	245,500 1,897,410
4 Alimentos	GMASECA	n.d	173,275	74,029	205,920	-776,581	-1,662,914	-224,143	-75,087	-1,118,360	-510,943
5 Alimentos 6 Alimentos	GMODELO SAVIA	-543,887 -695,792	-14,535,781 -43,923	-2,373,540 288,368	-1,557,506 1,373,656	-2,820,396 671,583	-202,714 857	-3,827,947 -4,832,688	-1,437,210 -1,741,662	321,978 -1,580,077	61,642 -4,555,14
7 Alimentos	BACHOCO	n.d	n.d	n.d	n.d	-572,810	29,091	542,094	294,953	201,731	-365,77
8 Alimentos 9 Alimentos	GEM UNIDAS GMODERNA	-72,757 -217,669	26,639 -3,051	43,774 -109,587	-2,840 1,238	-121,146 -461,008	-215,222	-42,645 -254,934	-28,979 -76,161	37,724 -332,728	-172,61° -278,800
10 Alimentos	ARGOS	n.d	n.d	n.d	n.d	n.d	n.d	n.d	-175,401	-80,206	-12,77
11 Alimentos 12 Alimentos	HERDEZ, S.A. MAIZORO	102,679 n.d	146,497 n. d	-57,846 n.d	120,263 n.d	153,351 72,363	-24,280 8,859	71,913 8,497	106,127 -6,135	-63,391 -6,315	46,16: -31,08
13 Alimentos	KOF COCA COLA	n.d	117,197	-2,823,340	349,657	-115,324	271,673	981,702	780,998	594,600	1 297 473
14 Alimentos	GMASECA Suma	149,410 -3,150,823	210,610 -17,436,527	-384,028 -9,473,512	-1,100,042 -1,168,213	-957,662 -9,914,563	113,909 -2,791,653	64,636 -5,601,161	-120,521 -1,647,445	-167,556 533,599	-431,849 -2,308,785
	Promedio	350,091	1,585,139	861,228	-106,201	762,659	-214,743	430,859	-117,675	38,114	164,913
Comercio											
No Sector 1 Comercio	Empresa COM. MEXICANA	1991 135,089	1992 -240.683	1993 -596,137	-479,558	-1,110,399	1996 -1,499,708	1997 -452,305	1998 -402,317	1999 -758,275	2000 -571,699
2 Comercio	ELEKTRA	-1 324 107	-890,494	-660,242	-444,526	-246,287	475,387	505,261	174,023	572,755	-176,092
3 Comercio	SORIANA WALL MART MEX	51,195 453,263	26,054	172,119 -538,803	296,408	740,586	443,770	695,940	619,789	406,369	650,603
4 Comercio 5 Comercio	SABA CASA GPO.	291,035	87,344 -4,495	65,378	-573,062 162,754	-2,830,782 168,029	-763,292 26,462	-1,429,564 178,815	-3,032,970 -1,173,588	-847,774 -489,006	-1,311,853 296,543
6 Comercio	DATAFLUX	n.d	n.d	n.d	n.d	35,414	34,353	160,508	41,775	-5,981	37,807
7 Comercio 8 Comercio	EDOARDO FRAGUA CORP.	-59,907 n.d	-27,597 n.d	-28,048 n.d	-9,762 80,714	-5,018 22,209	42,129 -27,697	85,286 58,593	-16,140 -23,355	-18,188 93,879	-77,257 4,583
9 Comercio	GCORVI	n.d	n. d	n.d	n.d	63,103	-98,545	-190,480	-70,848	157,045	-102,391
10 Comercio 11 Comercio	GIGANTE GPALACIO HIERRO	320,871 -46,355	-714,306 -213,510	-1,195,289 -646,817	-978,328 -446,987	-956,466 -1,879,424	-308,479 -1,100,663	-77,354 -754,845	-4,509,041 -1,020,362	-4,176,962 -2,004,031	-1,226,347 -840,087
12 Comercio	ALSEA	n.d	n.d	n.d	n.d	n.d	n.d	n.d	64,537	1,247	38,027
13 Comercio 14 Comercio	NADRO LIVERPOOL	121,053 n. d	126,656 n. d	166,154 n. d	179,970 n. d	-358,090 -1,413,156	363,358 -475,999	304,276 -154,071	-4,256 -62,325	-1,122,470 168,019	101,430 90,432
15 Comercio	GPROVE QUIM	n.d	n.d	n.d	n.d	21,430	16,406	-5,679	17,859	30,463	-32,429
	Suma Promedio	-57,865 -6,429	-1 851 030 -205 670	-3,261,684 -362,409	-2,212,378 - 221,238	-7,748,850 -553,489	-2,872,519 - 205,180	-1,075,619 - 76,830	-9,397,218 - 626,481	-7,992,910 - 532,861	-3 118 731 -207,915
		-0,423	-203,010	-502,409	-EE 1,E30	-555,405	-203,100	-10,030	-020,401	-552,001	-201,313
Comunicaciones y Tra No Sector	nsportes Empresa	1991	1992	1993	1994	1995	1996	1997	1998	1999	2000
1 Comunicaciones	TELECOM CARSO	n.d	n.d	n.d	n.d	n.d	-1,416,946	-1,522,290	8,751,746	10,775,995	19,322,476
2 Comunicaciones 3 Comunicaciones	TELEVISA TELMEX	19,135 -15,799,129	-654,730 -18,648,397	-205,291 -22,740,941	493,605 -19,100,604	-3,297,387 8,567,883	-3,232,096 -4,953,471	-3,055,951 4,527,652	-1,936,999 8,411,219	-1,784,609 -710,431	1,110,676 20,220,194
4 Comunicaciones	TVAZTECA	n.d	n.d	n.d	n.d	-366,519	74,984	900,504	842,526	814	742,866
5 Comunicaciones	TMM	6,026	-272,745	-1,409,551	-98,414	-220,056	-246,108	195,792	522,493	246,766	-1,562,382 737,164
6 Comunicaciones 7 Comunicaciones	CINTRA RADIO CENTRO	n.d n.d	n. d 4,058	n.d -359,267	n.d 14,220	58,898 -40,402	543,494 -66,950	1,601,479 200,451	486,994 38,038	727,302 13,769	-737,164 257,129
8 Comunicaciones	MOVIL ACCES	n.d	n.d	n.d	n.d	-57,440	31,849	5,404	-182,462	5,831	-47,472
9 Comunicaciones	IUSACELL Suma	n.d -15,773,968	172 765 -19 399 049	-1,260,875 -25,975,926	-785,308 -19,476,501	-1,231,484 3,413,493	-1,401,465 -10,666,709	-736,473 2,116,568	-1,702,068 15,231,486	-586,809 8,688,627	-1,350,273 37,956,050
	Promedio	-5,257,989	-3,879,810	-5,195,185	-3,895,300	426,687	-1,185,190	235,174	1,692,387	965,403	4,217,339
Construcción											
No Sector 1 Construcción	Empresa APASCO	1991 -1,419,757	1992 -153,984	-426,317	1994 436,729	-953,574	1996 12,932	-349,608	1998 46,650	1999 579,637	2000 789,078
2 Construcción	CEMENTOS CHIHUAHUA	-86,158	-268,844	-737,047	-236,577	-312,929	-318,286	-254,384	-81,970	-99,935	68,410
3 Construcción 4 Construcción	CEMEX, S.A. ARA	-1,942,168 n.d	789,154 n.d	1,886,196 n.d	3,162,739 n.d	-3,708,744 -787,465	336,632 -2,228,600	3,811,592 -312,617	5,801,286 -687,740	7,259,243 -247,735	8,924,239 185,394
5 Construcción	GE0	n.d	n.d	55,807	126,424	104,252	332,544	351,233	288,154	456,736	283,608
6 Construcción	ICA SOC. CONTROL. Suma	665,803 -2,782,280	-350,132 16,193	112,787 891,426	1,952,585 5,441,900	-1,254,560 -6,913,021	-1,318,184 -3,182,962	-2,204,848 1,041,367	-1,038,267 4,328,114	-2,879,212 5,068,735	-985,445 9,265,286
	Promedio	695,570	4,048	178,285	1,088,380	-1,152,170	-530,494	173,561	721,352	844,789	1,544,214
Controladoras											
No Sector 1 Diversificada	Empresa CORP.INTERAMER.	1991	1992	1993	1994	1995 -17.477	1996 -17.039	1997	1998	1999	2000
2 Diversificada	ALFA	n. d -354,098	n.d -1,112,902	n.d -2,458,550	n.d -785,614	722,727	1,903,656	35,499 3,033,075	153,995 -13,297,555	-50,149 810,153	245,311 -355,044
3 Diversificada	DESC	-1,754,602	-212,313	-517,988	567,030	153,869	1,042,869	1,919,314	1,645,302	860,800	425,725
4 Diversificada 5 Diversificada	GCARSO GIND SALTILLO	-6,902,665 -727,837	-510,170 -248,518	-1,139,031 -330,687	1,519,978 -93,251	-3,127,307 -283,590	252,453 -216,934	-1,405,618 41,632	1,243,978 312,348	296,712 382,855	232,873 260,567
6 Diversificada	GSANBORNS	n.d	n.d	n.d	n.d	n.d	n.d	-780,835	-369,395	-703,783	-977,904
7 Diversificada 8 Diversificada	SAN LUIS CORP. CYDSA	-517,588 -1,521,397	-176,985 -812,541	-195,185 -1,488,562	30,739 -907,044	465,132 -990,848	355,321 -786,945	310,310 -324,122	344,156 -638,566	366,428 -1,444,837	209,079 -453,682
9 Diversificada	GACCIÓN	n.d	n.d	n.d	n.d	n. d	-247,714	-244,534	-132,784	-118,083	-60,514
	Suma Promedio	-11,778,187 -1,963,031	-3 073 430 - 512,238	-6,130,002 - 1,021,667	331,838 55,306	-3,077,494 - 439,642	2,285,666 285,708	2,584,720 287,191	-10,738,521 - 1,193,169	400,096 44,455	-473,588 - 52,621
Industria da la Tannafa						,	,		.,,	,	
No Sector	rmación I : Metalicos, Min Empresa	era, minerales 1991	No Metalicos y 1992	Siderurgica 1993	1994	1995	1996	1997	1998	1999	2000
1 Metalicos	CAMESA	-591 143	-460,512	-927,428	-309,070	-115,826	-306,871	-147,187	-113,799	-279,695	-273,867
2 Metalicos 3 Minera	INDUSTRIAS CHB GMEXICO	-193,267 n.d	-75,441 n.d	-46,921 -4,334,999	-57,984 -741,321	-44,504 4,409,816	96,530 1,287,025	237,473 308,362	140,279 -2,024,995	136,475 -2,445,929	-81,246 -3,053,954
4 Minera	PEÑOLES	-1,918,667	-944,444	-1,132,185	-674,795	-685,584	-266,218	-69,372	-704,786	-1,007,040	-910,696
5 Minerales no M 6 Siderúrgica	VITRO TAMSA	-2,327,944 -2,090,135	-1 455 883 -1 153 868	-166,332 -3,566,707	-210,398 -1,130,032	-3,474,503 -401,759	-2,267,477 626,177	-721,232 845,468	971,427 458,571	-769,043 -916,222	343,581 -393,999
7 Siderúrgica	HYLSAMEX	n.d	n.d	-1 ,428 ,837	-712,227	-407,868	-103,262	637,764	-42,052	-132,861	-802,097
	Suma Promedio	7,121,157 -1,424,231	-4,090,148 -818,030	-11,603,406 -1,657,629	-3,835,827 - 547,975	-720,229 - 102,890	-934,095 - 133,442	1,091,275 155,896	-1,315,356 - 187,908	-5,414,314 -773,473	-5,172,278 - 738,897
Industria de la Tarre C			,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,	, , , , , , , , , , , , , , , , , , , ,	,,,,,	,	,,,,	,,,,,	,,,,,,	,,,,,	-,-,-
Industria de la Transfo No Sector	rmación II : Celulosa y Pa Empresa	pel y Química 1991	1992	1993	1994	1995	1996	1997	1998	1999	2000
1 Celulosa/Papel	KIMBERLY CLARK	-1,674,872	796,794	125,356	1,270,882	644,210	278,127	658,639	893,272	1,170,195	1,441,621
2 Celulosa/Papel 3 Quimica	EMPAQUES POND TEKCHEM	-676,674 n. d	-577,717 n.d	-747,886 n.d	-453,725 n.d	8,993 -12,425	158,918 -106,904	172,897 -5,144	41,515 -993	170,536 553	-205,432 -37,722
4 Quimica	MEXICHEM S.A.	-334,161	-179,759	-405,177	-460,055	113,915	213,296	133,562	122,319	75,698	29,198
	Suma Promedio	-2,685,707 - 895,236	39,317 13,106	-1,027,707 - 342,569	357,102 119,034	754,694 188,674	543,436 135,859	959,954 239,989	1,056,112 264,028	1,416,981 354,245	1,227,666 306,91 6
Sandalaa Eineneine		-,	.,	-,	,	7	,	,	,	,	-,
Servicios Financieros No Sector	Empresa	1991	1992	1993	1994	1995	1996	1997	1998	1999	2000
1 Serv. Financieros	BANAMEX	n.d	n.d	n.d	n.d	n.d	n.d	-5420	4,557,926	-4,856,326	-2,218,500
2 Serv. Financieros 3 Serv. Financieros	GFBITAL GFBBBVA BANCOMER	n.d n.d	n.d n.d	n.d n.d	n.d n.d	n.d n.d	n.d n.d	n.d -23950	-2,086,287 -302,880	287,937 -145,914	-411,540 2,878,571
4 Serv.Financieros	GFINBURSA	n.d	n. d	n.d	n.d	n.d	n. d	-224100	-1,450,479	-4,978,229	-4,534,470
5 Serv.Financieros	GF BANORTE Suma	n.d O	n.d O	n.d O	n.d O	n.d O	n.d O	-54530 -308,000	618,277 1,336,558	752,940 -8,939,592	-3,026,817 -7,312,756
	Promedio	0	0	0	0	0	0	-22,000	267,312	-1,787,918	-1,462,551
Otros Servicios											
No Sector	Empresa	1991	1992	1993	1994	1995	1996	1997	1998	1999	2000
1 Servicios 2 Servicios	AEROP. SURESTE MEDICA SUR	n.d n.d	n.d n.d	n. d -104,084	n.d 8,632	n.d -69,801	n.d -366,383	n. d -127,514	n.d -113,754	-56,282 -52,319	-57,163 26,187
				,	- Jews	_ / pee!		pe - 1			_0,.01

Valores calculados aplicando el modelo EVA (miles de pesos)													
		Τ	Utilidad de 1	Impuesto ²	Utilidad 3	Activ o Fij o ⁴	Capital de 5	Capital ⁶	Costo de 7	Ev a del			
V A	año 2000		Operación	impuesto	Ajustada	ACIIVOFIJO		Invertido	Capital	año			
_	Sector	Empresa					•						
	Alimentos	BIMBO	3,283,099	1,262,466	2,020,633	13,572,791	2,730,481	16,303,272	9.31%	501,			
	Alimentos Alimentos	CONTINENTAL GPO. FEMSA	1,782,611	906,043	876,568	4,503,312 26.866.279	1,623,561	6,126,873	10.30%	245,			
_	Alimentos	GMASECA	7,172,793 822475	2,339,422 21312	4,833,371 801,163	12683732	4,665,721 1844386	31,532,000 14,528,118	9.31% 9.03%	1,897, -510,			
	Alimentos	GMODELO	7,704,075	3,545,629	4,158,446	29,733,502	10,228,997	39,962,499	10.25%	61,			
_	Alimentos	SAVIA	-2,587,114	821,381	-3,408,495	8,958,314	4,036,491	12,994,805	8.82%	-4,555,			
	Alimentos	BACHOCO	1515867	398549	1,117,318	6328078	2398559	8,726,637	16.99%	-365,			
	Alimentos	GEM UNIDAS	276,095	112,029	164,066	1,394,969	191,191	1,586,160	21.23%	-172,			
_	Alimentos	GMODERNA	273,132	109,838	163,294	1,400,058	926,382	2,326,440	19.00%	-278,			
	Alimentos Alimentos	ARGOS HERDEZ, S.A.	953,595 534,495	402,080 162,443	551,515 372,052	2,406,119 1,608,831	57,198 1,170,931	2,463,317 2,779,762	22.91% 11.72%	-12, 46,			
2		MAIZORO	30,954	11,401	19,553	274,615	64,041	338,656	14.95%	-31,			
_	Alimentos	KOF COCA COLA	2,973,403	981,107	1,992,296	7,134,677	1,091,438	8,226,115	8.45%	1,297,			
4	Alimentos	MASECA	530,638	170,003	360,635	4,026,028	1,953,729	5,979,757	13.25%	-431,			
	Celulosa/Papel	KIMBERLYCLARK	5,144,501	2,058,519	3,085,982	14,074,426	3,406,863	17,481,289	9.41%	1,441,			
_	Celulosa/Papel	EMPAQUES POND	256561	151280	105,281	1699331	680570	2,379,901	13.06%	-205,			
7 8	Comercio Comercio	COM. MEXICANA SORIANA	1,120,560 1,783,906	75,659 678,108	1,044,901 1,105,798	13,773,760 12,231,307	-181,448 214,223	13,592,312 12,445,530	11.89% 10.30%	-571, -176,			
9		ELEKT RA	1,676,027	209,493	1,466,534	3,716,807	2,867,760	6,584,567	12.39%	650,			
-	Comercio	WALL MART MEX	3,959,205	1,599,176	2,360,029	28,768,703	6,880,641	35,649,344	10.30%	-1,311,			
	Comercio	SABA CASA GPO.	572,088	107,739	464,349	990,423	1,725,579	2,716,002	6.18%	296,			
2	Comercio	DATAFLUX	30,980	-15,577	46,557	175,187	-57,620	117,567	7.44%	37			
3	Comercio	EDOARDO FRAGUA CORP.	75,688 210,509	24,352 96.834	51,336	230,928	204,356 580,419	435,284	29.54%	-77			
4 5	Comercio Comercio	GCORVI	210,509	96,834 54,299	113,675 203,793	406,562 1,003,239	580,419 497,445	986,981 1,500,684	11.05% 20.40%	-102			
	Comercio	GIGANTE	1,209,035	356,558	203,793 852,477	1,003,239	497,445 -785,170	1,500,684	18.08%	-1,226			
7	Comercio	GPALACIO HERRO	496,494	184,034	312,460	5,334,117	1,787,610	7,121,727	16.18%	-1,220			
3	Comercio	ALSEA	227,736	85,508	142,228	737,617	130,229	867,846	12.01%	38			
9	Comercio	NADRO	494,771	174,010	320,761	571,356	2,173,187	2,744,543	7.99%	101			
-	Comercio	LIVERPOOL	1,582,028	459,789	1,122,239	8,653,875	2,485,693	11,139,568	9.26%	90			
1 2	Comercio	GPROVE QUIM TELECOM CARSO	25,848	9,701	16,147 28.149.607	147,744	21,501	169,245	28.7%	-32			
3	Comunicaciones Comunicaciones	TELEVISA	42,882,907 4,897,140	14,733,300 390,973	4,506,167	137,548,333 12,728,212	-23,701,085 21,832,056	113,847,248 34,560,268	7.75% 9.82%	19,322			
	Comunicaciones	TELMEX	40,150,267	11,267,999	28,882,268	107,716,460	-22,058,558	85,657,902	10.11%	20,220			
5	Comunicaciones	TVAZTECA	1,594,671	-18,303	1,612,974	2,453,467	5,040,896	7,494,363	11.61%	742			
	Comunicaciones	TMM	301496	-86265	387,761	19031043	647497	19,678,540	9.91%	-1,562			
7	Comunicaciones	CINTRA	1190848	378469	812,379	10180632	-19695	10,160,937	15.25%	-737			
3	Comunicaciones	RADIO CENTRO	338055	27147	310,908	475151	142396	617,547	8.71%	257			
9	Comunicaciones	MOVIL ACCES	-8270	2738	-11,008	297224	-149745	147,479	24.73%	-47			
	Comunicaciones	IUSACELL	-410036	151430	-561,466	8282348	-659513	7,622,835	10.35%	-1,350			
1 2	Construcción Construcción	APASCO CEMENTOS CHIHUAHUA	3,084,778 789,855	1,156,201 328,306	1,928,577 461,549	10,954,873 3,661,367	751,608 1,129,790	11,706,481 4,791,157	9.73% 8.21%	789 68			
3	Construcción	CEMEX, S.A.	16,088,758	1,884,840	14,203,918	87,885,433	-18,633,483	69,251,950	7.62%	8,924			
4	Construcción	ARA	733,371	211,807	521,564	280,489	3,111,739	3,392,228	9.91%	185			
5	Construcción	GEO	669,546	101,843	567,703	781,725	2,885,871	3,667,596	7.75%	283			
6	Construcción	ICA SOC. CONTROL.	-283064	-31,902	-251,162	5264065	-225110	5,038,955	14.57%	-985			
7	Diversificada	CORP.INTERAMER.	749,731	83,021	666,710	2,692,347	1,871,300	4,563,647	9.23%	245			
8	Diversificada	ALFA	5,324,651	1,283,019	4,041,632	47,059,502	7,192,681	54,252,183	8.10%	-355			
9	Diversificada Diversificada	DESC	2,321,475	470,784	1,850,691	15,662,013	2,276,940	17,938,953	7.94%	425			
	Diversificada	GCARSO GIND SALTILLO	8,065,086 978,434	2,937,902 302,011	5,127,184 676,423	35,375,067 4,373,503	3,787,835 849,323	39,162,902 5,222,826	12.50% 7.96%	232 260			
2	Diversificada	GSANBORNS	2,713,827	1,069,911	1,643,916	14,063,478	-190.693	13,872,785	18.90%	-977			
3	Diversificada	SANLUIS CORP.	675,829	73,645	602,184	5,523,478	-776,622	4,746,856	8.28%	209			
1	Diversificada	CYDSA	167849	-79616	247,465	8045676	-1833600	6,212,076	11.29%	-453			
-	Diversificada	GACCIÓN	197279	27870	169,409	3142700	-154816	2,987,884		-60			
	Metalicos	CAMESA	464781	236362	228,419	2682033	532195	3,214,228	15.63%	-273			
	Metalicos Minera	INDUSTRIAS CHB	466066	77919	388,147	1809724	2747487	4,557,211	10.30%	-81 -3,053			
	Minera Minera	GMEXICO PENOLES	5,522,949 110,526	3,635,041 -64,740	1,887,908 175,266	56,380,390 11,315,404	3,410,589 2,031,043	59,790,979 13,346,447	8.27% 8.14%	-3,053			
	Minerales no M	VITRO	3,432,176	977,002	2,455,174	22,106,903	-640,311	21,466,592	9.84%	343			
	Quimica	TEKCHEM	35671	2612	33,059	588426	-42915	545,511	12.98%	-37			
-	Quimica	MEXICHEM S.A.	319271	130346	188,925	1376503	286297	1,662,800	9.61%	29			
3	Serv. Financieros	BANAMEX	10,335,350	1,986,840	8,348,510	12,434,830	86,631,000	99,065,830	10.67%	-2,218			
	Serv. Financieros	GFBITAL	719080	342730	376,350	3785720	2731360	6,517,080	12.09%	-411			
	Serv.Financieros	GFBBBVA BANCOMER	4,891,600	69,840	4,821,760	16,156,911	2,636,040	18,792,951	10.34%	2,878			
	Serv.Financieros Serv.Financieros	GFINBURSA GF BANORTE	1,610,050 643,450	927,170 158,460	682,880 484,990	245,080 3,136,630	23,584,280 26,686,340	23,829,360 29,822,970	21.89% 11.78%	-4,534 -3,026			
-	Servicios	AEROP. SURESTE	391262	164,852	226,410	2347627	606263	2,953,890	9.60%	-3,026			
_	Servicios	MEDICA SUR	105974	22,367	83,607	564993	98171	663,164	8.66%	26			
-	Siderúrgica	TAMSA	967,917	443,278	524,639	7,109,019	2,312,186	9,421,205	9.75%	-393			
	Siderúrgica	HYLSAMEX	1284833	252359	1,032,474	20079458	1056185	21,135,643	8.68%	-802			
1													
í	s:	I	1										
-		uario Financiero 2000 publicado											
3		uario Financiero 2000 publicado es igual a : La utilidad de opera											
4		es igual a : La utilidad de opera uario Financiero 2000 publicado											
-		calculado con los datos de los			e-pasivo circulant	e							
•		esigual a : Activo Fijomás Capi		Sansarante	, see to calculate								
7		o Tasa de Descuento se calculo											
J				to oo l					1				
		a:(Intereses pagados/Pasivo.o Propio:Costo de la Deuda+Pr		scai									

_				Anexo 4 CALCULO DEL COSTO DE CAPITAL AÑO														
	Año 2000																	
—				H														
	SECTOR	EMPRESA	CLAVE	IB	CAPITAL	PASIVO CON COSTO	SUMA CC + PT	% CC	% PT	INTERES PAGADO	beta	rf	rm	COSTO CC beta	COSTO PASIVO CC	CPPC beta	COSTO CC Prima	CPPC Prima de R
	Alimentos	BIMBO	BIMBO	7.93	15,576,759	4,377,298	19,954,057	0.7806	0.2194	391,238	0.480	0.053	0.129	0.0892	0.0581	0.0824	0.103	0.0931
	Alimentos	CONTINENT		7.31	4,949,275	2,191,203	7,140,478	0.6931	0.3069	37,387	0.270	0.053	0.129	0.0732	0.0111	0.0541	0.103	0.1030
3	Alimentos	FEMSA	FEMSA	5.43	17,000,023	9,061,101	26,061,124	0.6523	0.3477	1,039,323	0.328	0.053	0.129	0.0776	0.0746	0.0765	0.103	0.0931
	Alimentos	GMASECA	GRUMA	7.15	9,072,874	7,020,687	16,093,561	0.5638	0.4362	798,433	0.170	0.053	0.129	0.0655	0.0739		0.103	0.0903
	Alimentos	GMODELO	GMODELO	8.53	26,762,773	267,000	27,029,773	0.9901	0.0099	3,278	0.540	0.053		0.0938	0.0080		0.103	0.1025
7	Alimentos Alimentos	SAVIA BACHOCO	SAVIA BACHOCO	7.82 6.27	12,296,530 7,040,139	12,073,265 768,386	24,369,795 7,808,525	0.5046 0.9016	0.4954	1,359,722 135,084	0.100	0.053	0.129	0.0602 0.0655	0.0732 0.1143	0.0666	0.103	0.0882
8		GEM UNIDAS	GEUPEC	4.67	924,254	114,315	1,038,569	0.8899	0.1101	24,101	0.328	0.053	0.129	0.0033	0.1370	0.0841	0.222	0.2123
	Alimentos	GMODERNA	GMODERN	6.19	1,680,493	270,006	1,950,499	0.8616	0.1384	52,500	-0.040	0.053	0.129	0.0495	0.1264	0.0601	0.200	0.1900
	Alimentos	ARGOS	ARSA	6.9	2,532,751	628,885	3,161,636	0.8011	0.1989	145,655	0.110	0.053	0.129	0.0609	0.1505	0.0788	0.249	0.2291
11	Alimentos	HERDEZ, S.A		6.44	1,475,214	1,079,992	2,555,206	0.5773	0.4227	155,432	0.430	0.053	0.129	0.0854	0.0935	0.0888	0.135	0.1172
	Alimentos		MAIZORO	4.45	236,280	97,105	333,385 10,529,121	0.7087	0.2913	16,326 341,022	0.328	0.053	0.129	0.0776	0.1093	0.0868	0.166	0.1495
	Alimentos Alimentos	KOF COCA C MASECA	MASECA	5.79 6.92	6,482,356 5,067,984	4,046,765 22,537	5,090,521	0.9956	0.3843	24,313	0.328	0.053		0.0776	0.0548	0.0886	1.350	1.3471
	Celulosa/Papel	KIMBERLY C		8.53	11,481,500	4,065,944	15,547,444	0.7385	0.2615	430,555	0.580	0.053		0.0969	0.0688	0.0895	0.103	0.0941
	Celulosa/Papel	EMPAQUES	EMPAQ	6.15	2,832,608	723,572	3,556,180	0.7965	0.2035	106,817	-0.030	0.053	0.129	0.0502	0.0960	0.0595	0.139	0.1306
	Comercio	COM. MEXIC		7.94	9,908,873	1,749,269	11,658,142	0.8500	0.1500	237,952	0.740	0.053	0.129	0.1091	0.0884	0.1060	0.124	0.1189
	Comercio	SORIANA	SORIANA	8.22	9,707,982	412,186	10,120,168	0.9593	0.0407	611	0.860	0.053	0.129	0.1183	0.0010	0.1135	0.103	0.1030
19		ELEKTRA	ELEKTRA	8.17	5,297,150	4,374,679	9,671,829	0.5477	0.4523	663,936	1.130	0.053	0.129	0.1389	0.0986	0.1207	0.145	0.1239
	Comercio Comercio	SABA CASA	WALMEX	8.28 5.54	31,091,726 2,339,398	3,736,340	31,091,726 6,075,738	1.0000 0.3850	0.0000	208,553	1.040 0.621	0.053	0.129	0.1321	#¡DIV/0! 0.0363	#¡DIV/0! 0.0608	0.103	0.1030
	Comercio	DATAFLUX	DATAFLX	6.57	623,016	408,578	1,031,594	0.6039	0.6150	19,857	1.360	0.053	0.129	0.1000	0.0363	0.0608	0.103	0.0618
	Comercio	EDOARDO	EDOARDO	5.31	402,935	20,147	423,082	0.9524	0.0476	5,484	0.621	0.053	0.129	0.1000	0.1769	0.1070	0.301	0.2954
24	Comercio	FRAGUA CO		5.77	805,625	64,450	870,075	0.9259	0.0741	8,194	0.621	0.053		0.1000	0.0826		0.113	0.1105
25	Comercio	GCORVI	GCORVI	6.22	1,198,265	454,833	1,653,098	0.7249	0.2751	98,214	0.240	0.053	0.129	0.0709	0.1404	0.0900	0.228	0.2040
	Comercio	GIGANTE	GIGANTE	6.79	10,962,512	678,313	11,640,825	0.9417	0.0583	268,576	0.180	0.053	0.129	0.0663	0.2574	0.0774	0.462	0.4503
27 28	Comercio Comercio	GPALACIO H	GPH ALSEA	6.22 4.84	4,393,964 862,809	1,591,317 289,859	5,985,281 1,152,668	0.7341 0.7485	0.2659	282,902 40,647	0.040	0.053	0.129	0.0556	0.1156 0.0911	0.0715 0.0978	0.179	0.1618
29		NADRO	NADRO	5.8	2,011,562	50,562	2,062,124	0.7465	0.0245	5,164	0.621	0.053	0.129	0.1000	0.0664	0.0978	0.080	0.1201
	Comercio		LIVEPOL	6.88	9,040,918	2,639,096	11,680,014	0.7741	0.2259	231,772	0.000	0.053	0.129	0.0525	0.0571	0.0535	0.103	0.0926
31	Comercio	GPROVE QU	GPQB		133,142	56,166	189,308	0.7033	0.2967	16,434	0.621	0.053	0.129	0.1000	0.1902	0.1268	0.328	0.2870
	Comunicaciones	TELECOM CA		9.19	21,957,447	93,338,113	115,295,560	0.1904	0.8096	10,273,551	1.370	0.053	0.129	0.1573	0.0715	0.0879	0.103	0.0775
	Comunicaciones	TELEVISA	TLEVISA	2.1	16,857,125	11,344,957	28,202,082	0.5977	0.4023	1,416,191	0.548	0.053	0.129	0.0945	0.0811	0.0891	0.110	0.0982
	Comunicaciones	TELMEX	TELMEX	7.08	50,006,400	75,250,656	125,257,056	0.3992	0.6008	10,101,555	0.920	0.053	0.129	0.1229	0.0873	0.1015	0.122	0.1011
	Comunicaciones Comunicaciones	TVAZTECA TMM	TVAZTCA	6.52	4,013,740 1,500,081	6,076,557 12,292,493	10,090,297 13,792,574	0.3978	0.6022	916,218 568,589	0.548 -0.120	0.053	0.129	0.0945	0.0980	0.0966	0.143	0.1161
37		CINTRA	CINTRA	6.31	6,711,067	5,606,072	12,317,139	0.5449	0.4551	639,841	0.150	0.053	0.129	0.0433	0.0301	0.0686	0.103	0.0379
38		RADIO CENT		6.45	1,159,533	338,794	1,498,327	0.7739	0.2261	17,000	0.260	0.053	0.129	0.0724	0.0326	0.0634	0.103	0.0871
	Comunicaciones	MOVIL ACCE			364,864	4,802	369,666	0.9870	0.0130	1,112	0.548	0.053	0.129	0.0945	0.1505	0.0952	0.249	0.2473
	Comunicaciones		CELA	6.57	6,398,214	7,756,412	14,154,626	0.4520	0.5480	1,045,497	0.710	0.053		0.1068	0.0876		0.123	0.1035
41		APASCO	APASCO	8.01	9,176,399	1,768,656	10,945,055	0.8384	0.1616	184,943	0.590	0.053	0.129	0.0976	0.0680	0.0928	0.103	0.0973
	Construcción Construcción		GCCB CEMEX	7.02 9.11	3,243,217 51,082,945	1,671,020 56,329,445	4,914,237 107,412,390	0.6600	0.3400 0.5244	108,855 4,541,772	0.450	0.053	0.129	0.0869	0.0423 0.0524	0.0718 0.0786	0.103	0.0821
	Construcción	ARA	ARA	7.47	2,534,089	76,023	2,610,112	0.9709	0.0291	100,199	0.420	0.053		0.0846	0.8567	0.1071	1.661	1.6375
	Construcción	GEO	GEO	7.72	2,123,083	2,284,692	4,407,775	0.4817	0.5183	190,429	0.830	0.053	0.129	0.1160	0.0542	0.0840	0.103	0.0775
46	Construcción	ICA SOC. CO	ICA	6.91	9,087,622	7,555,208	16,642,830	0.5460	0.4540	1,311,149	0.390	0.053	0.129	0.0823	0.1128	0.0962	0.173	0.1457
47		CORP.INTER		8.29	4,560,781	2,863,491	7,424,272	0.6143	0.3857	331,974	0.870	0.053	0.129	0.1191	0.0754	0.1022	0.103	0.0923
	Diversificada	ALFA DESC	ALFAA	8.81	18,352,626	32,917,581	51,270,207	0.3580	0.6420	3,484,142	0.890	0.053	0.129	0.1206	0.0688	0.0873	0.103	0.0810
	Diversificada Diversificada	GCARSO	DESC	7.43 8.66	9,174,738 23,354,352	12,251,666 28,639,476	21,426,404 51,993,828	0.4282	0.5718 0.5508	1,164,601 4,516,883	0.590 1.070	0.053	0.129	0.0976 0.1344	0.0618 0.1025	0.0771 0.1168	0.103 0.153	0.0794
	Diversificada Diversificada	GIND SALTIL	GCARSO	7.24	3,927,714	28,639,476	51,993,828	0.4492	0.3422	108,983	0.300	0.053	0.129	0.1344	0.1025	0.1168	0.153	0.1250
	Diversificada	GSANBORNS		7.76	8,596,149	10,163,051	18,759,200	0.4582	0.5418	2,284,413	0.840	0.053	0.129	0.1168	0.1461	0.1327	0.240	0.1890
53	Diversificada	SAN LUIS CO	SAN LUIS	6.32	991,613	5,045,451	6,037,064	0.1643	0.8357	609,640	0.120	0.053	0.129	0.0617	0.0785	0.0758	0.105	0.0828
54	Diversificada	CYDSA	CYDSASA	6.04	4,144,048	5,628,401	9,772,449	0.4241	0.5759	821,718	0.669	0.053		0.1036	0.0949	0.0986	0.137	0.1129
	Diversificada	GACCIÓN	GACCION	5.19	1,301,422	2,123,960	3,425,382	0.3799	0.6201	199,297	0.669	0.053	0.129	0.1036	0.0610	0.0772	0.103	0.0770
	Metalicos Metalicos	CAMESA INDUSTRIAS	CAMESA ICHB	5.7 6.31	1,657,188 4,171,611	573,942 166,864	2,231,130 4.338.475	0.7428	0.2572	98,939	0.130	0.053	0.129	0.0625	0.1121	0.0752	0.172	0.1563
	Minera	GMEXICO	GMEXICO	8.24	25,544,998	27,458,863	53,003,861	0.4819	0.0385	2,691,933	0.130	0.053	0.129	0.0625	0.0000	0.0601	0.103	0.1030
	Minera	PEÑOLES	PE&OLES	7.21	8,068,864	4,696,158	12,765,022	0.6321	0.3679	325,329	0.130	0.053	0.129	0.0625	0.0450		0.103	0.0827
60	Minerales no M	VITRO	VITRO	7.02	6,163,920	15,879,697	22,043,617	0.2796	0.7204	2,158,350	0.320	0.053	0.129	0.0770	0.0883	0.0852	0.124	0.0984
61	Quimica	TEKCHEM	TEKCHEM	4.18	371,409	138,312	509,721	0.7287	0.2713	20,682	0.669	0.053	0.129	0.1036	0.0972	0.1019	0.142	0.1298
	Quimica	MEXICHEM S		\vdash	1,230,905	145,372	1,376,277	0.8944	0.1056	9,256	0.669	0.053	0.129	0.1036	0.0414	0.0971	0.103	0.0961
	Serv. Financieros	BANAMEX	BANACCI	9.19	42,643,340		320,089,890	0.1332	0.8668	42,812,380	1.060	0.053	0.129	0.1336	0.1003	0.1047	0.148	0.1067
	Serv. Financieros Serv. Financieros	GFBBBVA BA	GFBITAL	5.02 6.83	7,923,840 31,959,260		114,990,620 381,418,650	0.0689	0.9311	19,187,690 53,475,850	0.737	0.053	0.129	0.1089	0.1165 0.0995	0.1160 0.1004	0.180	0.1209
66	Serv.Financieros Serv.Financieros	GFBBBVA BA	GFINBUR	7.72	18,943,060	22,483,180	41,426,240	0.0838	0.9162	5,766,860	0.760	0.053	0.129	0.1106	0.0995	0.1004	0.146	0.1034
67	Serv.Financieros	GF BANORTI		7.93	5,561,980	91,022,260	96,584,240	0.0576	0.9424	15,992,300	0.737	0.053	0.129	0.1089	0.1142	0.1139	0.176	0.1178
				6.58	10,090,909	291,749	10,382,658	0.9719	0.0281	15,972	0.220	0.053	0.129	0.0693	0.0356	0.0684	0.019	0.0191
68	Servicios	AEROP. SUR	ASUR	0.30	10,030,303	201,110											0.01	
	Servicios	MEDICA SUR TAMSA		4.39 7.34	574,217 7,106,987	197,847 1,305,810	772,064 8,412,797	0.7437 0.8448	0.2563 0.1552	12,281 135,833	0.220	0.053	0.129	0.0693 0.0747	0.0403	0.0619	0.103	0.0866

La valuación de las empresas en México Aplicación del modelo de Valor Económico Agregado: 1999-2000