

## Los costos y peligros de tomar atajos en la dirección de proyectos *pag.2*

*La Dirección de proyectos, ¿es una habilidad  
básica o de especialidad? *pág. 7**

### Índice

Carta del Editor	1
Si mi puesto no es gerente de proyecto	2
La Dirección de proyectos ¿básica o de especialidad? (1ª parte)	5
La comunidad Sinaloa organiza	10
Arranque 2010 del Capítulo México	11
Reflexiones de Inicio de año 2010	16
La Comunidad PMI México	17
PMIQ	19
Eventos	
PMTour	



***“¡Sonamos Muchachos! Resulta que si  
uno no se apura a cambiar al mundo, es  
el mundo que lo cambia a uno.”***

*Mafalda (Quino)*

***El futuro tiene muchos nombres. Para  
los débiles, lo inalcanzable. Para los  
temerosos, lo desconocido. Para los  
valientes, la oportunidad.***

*Victor Hugo*

### Directorio

#### Consejo Editorial

**Julio Jesús Matus Nakamura, PMP,  
MPM**

Presidente

**Jorge Valdés Garcíatorres, PMP, ITIL**

VP Desarrollo Profesional

**Angélica Ma. Larios Arias, MBA, PMP**

VP Relaciones Públicas y Comunicaciones

**Rafael Díaz Real, Ph.D., PMP, RMP**

Director Editorial

Esta es una publicación periódica mensual de distribución electrónica gratuita.

## **Carta del Editor**

En Marzo renace nuestra esperanza, nos empezamos a olvidar de los fríos del invierno y comenzamos a ver la entrada de la estación que nos rejuvenece, que es el nacimiento de un nuevo ciclo. Es también cuando podemos y debemos empezar a ejecutar con empeño y diligencia lo que hemos planeado durante el inicio de año, ahora ya estamos en las fases de ejecución, monitoreo y control, y lo que hagamos de planificación es solamente los cambios que las situaciones externas y cambios en el medio nos lleven a hacer (claro... si nuestra planeación fue "perfecta"). La realidad es que esto nunca pasa, siempre hay "pequeños detalles" que olvidamos durante el proceso de planificación, y que luego hay que corregir cuando alguien nos lo hace notar. Usualmente son requerimientos de los interesados, o como también los conocemos en inglés, los "stakeholders".

Un buen análisis de los requerimientos de los interesados nos puede ahorrar una buena cantidad de problemas y cambios en nuestro proyecto. ¿No les ha pasado que cuando llegan con el cliente con el entregable final, éste lo ve y no atina a entender qué es, y por su cara nos podemos dar cuenta que para nada relaciona lo que le entregamos con lo que esperaba al final del proyecto?.

Como gerentes de proyectos, de programas o de una PMO, es un deber ineludible (y acorde a las mejores prácticas también), el comunicarnos adecuadamente con todos los interesados clave en el proyecto, especialmente los clientes y/o usuarios finales. Si no lo hacemos, corremos el riesgo de ser nosotros quienes estaremos poniendo en peligro nuestro proyecto. Entender y escuchar a los interesados es vital. ¡Siempre recuérdalo!

Aprovecho esta oportunidad para recordarte el enviar tu participación para el PMTour 2010 en Junio 19 al 22. Se ha extendido la fecha límite hasta el 30 de abril.

Recibe mi afectuoso saludo. Agradecemos todos tus comentarios a [rafael.diaz@pmichapters-mexico.org](mailto:rafael.diaz@pmichapters-mexico.org)

Rafael Díaz Real, Ph.D., PMP, RMP



## *PMI en el Mundo*



## **Los costos ocultos y peligros de tomar atajos**

*Por Michelle LaBrosse, PMP®,  
Traducido por Rafael Díaz, Ph.D., PMP, RMP,*

Vivimos en un mundo donde usualmente estamos presionados para tomar atajos para ahorrar tiempo y reducir costos lo más posible. Sin embargo, si usted no es un viejo lobo de mar en Dirección de Proyectos, el tomar un atajo equivocado puede acabar costándole mucho más que lo que pensó iba a ahorrarse. Aquí les presento una anécdota para pensar sobre este asunto:

Digamos que está ejecutando un proyecto, cuya meta es mejorar el camino que lleva a una propiedad en un lugar remoto. Usted solicita propuestas de varios contratistas y les pide que las hagan considerando el menor costo posible, también les estipula que no va a conseguir ningún permiso requerido para la obra.

Ninguno de los contratistas estaría dispuesto a trabajar bajo estas condiciones, así que usted decide conseguir su propio equipo para barbechar el terreno y a un amigo con algo de experiencia para que le ayude a arreglar el camino a la propiedad.

En el proceso, usted decide llenar una cuenca a modo de presa para que le sirva de reservorio de agua. Usted siente que no hay mayor problema ya que la multa que pagaría por esto sería mucho menos que lo que le costaría contratar a un constructor certificado para que haga el trabajo adecuadamente.

Tres años más tarde a raíz de una fuerte tormenta, la presa se desborda y se rompe provocando una inundación. Siete casas son afectadas por este evento y 10 personas pierden la vida. Lo que vemos, que el atajo elegido y que en un principio tuvo la intención de ahorrar dinero, al final acabó llevándose vidas.

¿Está esto exagerado? ¿Qué tan seguido se compromete la seguridad diaria porque la gente solo ve la manera rápida de hacer las cosas? Pero más importante como Gerentes de Proyecto, nosotros tenemos la responsabilidad de ser la voz de la razón que entiende los costos ocultos y los peligros inherentes de tomar un mal atajo.

## Veamos como un PMP® podría haber prevenido esto:

- **Estándares** – Cuando alguien obtiene su certificación como PMP®, está mostrando que tiene toda la intención de mantenerse actualizado en los estándares globales que son generalmente aceptados como normas para un determinado proceso, herramienta y/o técnica para realizar proyectos – TODOS los proyectos. Esto significa que ha aprendido las reglas del juego. Reglas que generalmente son diseñadas por buenas razones – y como Gerente de Proyecto que sabe cómo seguirlas, un PMP® muestra su liderazgo porque tiene la habilidad de llegar hasta el final, aprender las reglas del juego y solamente adaptarlas cuando es por el bien global del proyecto.
- **Impacto de los Interesados** – Para acreditarse como PMP®, una persona tiene que aprender acerca de muchos tópicos que influyen sobre los resultados de los proyectos. Muchos factores que tienen esta influencia no tienen en muchos casos nada que ver con el objetivo del proyecto – como en la historia narrada, cuya meta era reparar el camino a la propiedad en un lugar remoto. En el proceso de lograr la certificación como PMP® los gerentes de proyecto aprenden a sopesar el impacto de los interesados en los proyectos y poder hacer la preguntas pertinentes y difíciles.
- **Comunicación** - Los PMP®s aprenden qué tan importante es comunicarse con todos y cualquiera que esté involucrado en el proyecto, y ver más allá de los aspectos típicos de satisfacer al patrocinador del proyecto, para incluir todos los factores relacionados. En la anécdota narrada, el dueño de la propiedad, era de hecho el gerente del proyecto y ahora está acusado por homicidio no culposo por las consecuencias no pretendidas de su proyecto.

¿Podría alguien sin una certificación como PMP® haber hecho un buen trabajo realizando el proyecto de arreglo del camino? De acuerdo a mi experiencia, teniendo alguien con una certificación de PMP® coordinado sus proyectos, reduce los riesgos de dirigir un proyecto ya que ha demostrado que posee las habilidades para seguir las reglas establecidas. En un mundo donde la gente está identificándose en su actuar con frases como “Solo hazlo” y “Piensa diferente”, también necesitamos gente que aún sepa cómo aprender las reglas existentes, entender porqué existen y crear una ambiente seguro para todos.

### Sobre la autora



*Michelle LaBrosse, PMP, es fundadora de una de las empresas más importantes en administración y dirección de proyectos: Cheetah Learning y es autora de Cheetah Negotiations y Cheetah Project Management, dos títulos de gran impacto en la capacitación en administración de proyectos. El Instituto de Administración de Proyectos (The Project Management Institute, PMI por sus siglas en inglés), [www.pmi.org](http://www.pmi.org), seleccionó recientemente a la Sra. LaBrosse como una de las 25 Mujeres con mayor influencia en la administración de proyectos en el mundo, siendo una de dos mujeres seleccionadas de la industria de la educación y capacitación. La Sra. LaBrosse se graduó del programa de graduados para Presidentes, Propietarios y Altos Gerentes (OPM) de la Escuela de Negocios de Harvard, habiéndose graduado de la facultad de ingeniería tanto de la Universidad de Syracuse y de la Universidad de Dayton.*



## Publicaciones del Mes

# ¿Habilidad básica o de nicho?

Por: *Peter Taylor, PMP*

Contacto en: [www.thelazyprojectmanager.com](http://www.thelazyprojectmanager.com)

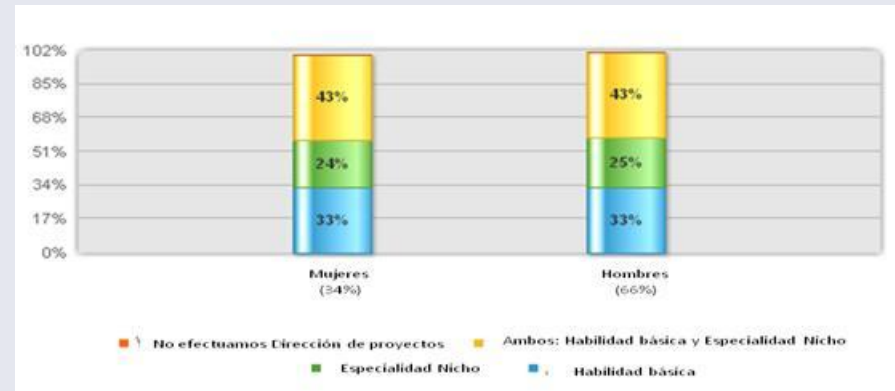


## ¿ES LA DIRECCIÓN DE PROYECTOS UNA HABILIDAD BÁSICA Y YA NO MÁS UNA CAPACIDAD ESPECIALIZADA?

Segunda de dos partes

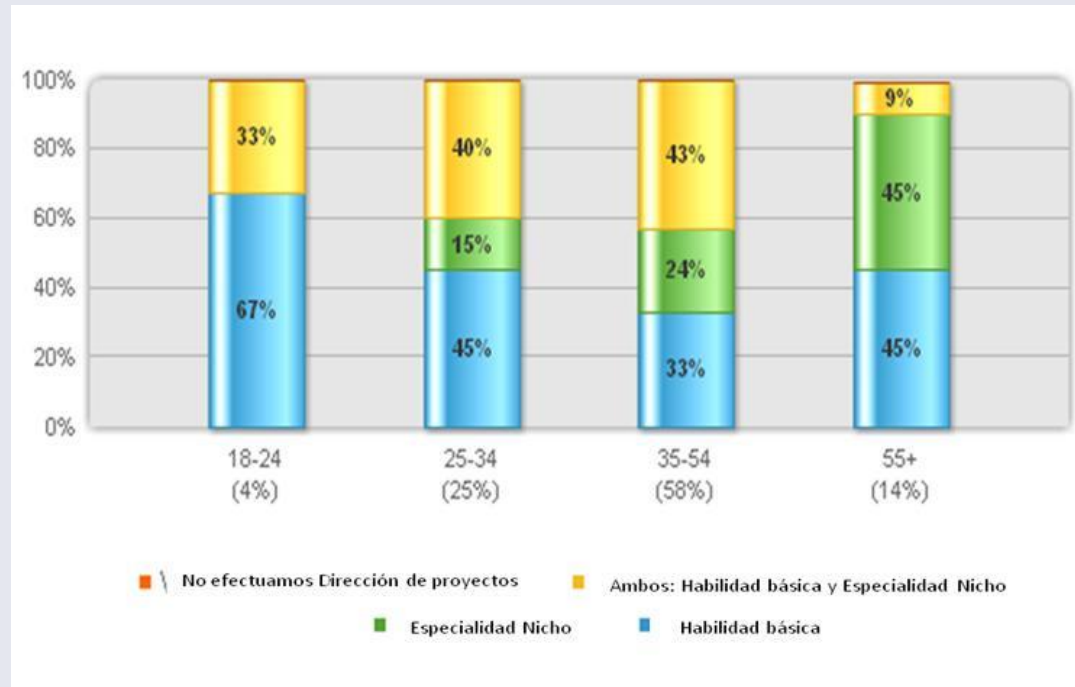
Por Peter Taylor, PMP®, Siemens PLM Software  
 Traducido por Rafael Díaz Real, PhD, PMP, RMP

### Género



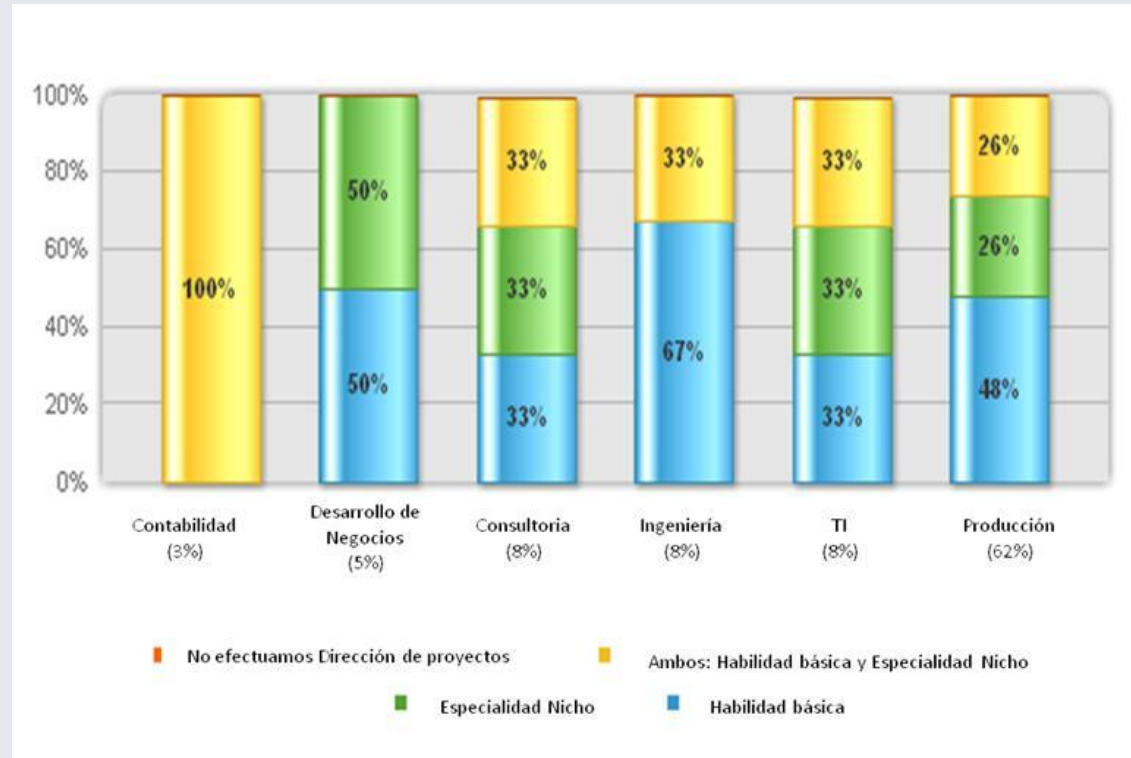
EL género no influye en la decisión, ya que los resultados fueron virtualmente idénticos para ambos grupos. Igualmente es necesario aclarar que dos terceras partes de los participantes fueron hombres. De esto no haré ningún comentario más.

**Edad**



Hemos ya visto el nulo efecto por género, pero... ¿y la edad? Bien, la mayoría de los participantes estuvieron en el rango de edad de 25 a 54 años (lógico en realidad), pero mientras más jóvenes el punto de vista imperante es que es una "habilidad básica" o la no creencia que era una "capacidad nicho". ¿Fue este el resultado de la formación lograda a través de un proceso académico en el área de negocios y administración, donde la dirección de proyectos se enseña como una más de las habilidades de administración de negocios?

**Profesión o área técnica**



Y finalmente una vista conforme a la profesión o área técnica donde realmente les dejaré interpreten lo que puedan de esta estadística.

Una visión expresada indica que todo – incluyendo la dirección de proyectos – sigue la misma curva evolutiva de un área de especialidad (capacidad nicho) con innovadores y adaptadores tempraneros, a un rango de mayor aceptación y adopción, seguida por quienes lo aceptan al final (retrasados) en grandes números, resultando en que dicho tópico se transfiera a ser una situación “genérica” y posiblemente, en algún punto futuro, que incluso decline su demanda. Uno debe asumir que la dirección de proyectos se encontraría en algún punto de este trayecto.

La Dirección de Proyectos es una anomalía interesante. La práctica de Dirección de Proyectos ha estado con nosotros desde antes que los romanos iniciaran su grandes megaproyectos para reconfigurar el mundo. Sin embargo, lo que es la ciencia y la formalización de prácticas en dirección de proyectos es relativamente reciente. La mayoría de las prácticas actuales en un programa bien desarrollado de dirección de proyectos han sido desarrolladas solamente en los últimos 70 años. Así que, efectivamente, estamos en el camino del crecimiento y madurez, pero precisamente en donde yo siento es la parte medular de esta discusión.

## ***El Argumento***

¿Cuáles son mis pensamientos sobre este tema? Primero déjenme enfocarlos de cada uno de los tres ángulos, y tal vez ser un “pequeño agente subversivo y provocador” sobre el tema:

### **La Dirección de Proyectos siempre será un desarrollo de especialidad (nicho).**

Es la habilidad y experiencia del individuo que dirige lo que hace o deshace un proyecto.

La necesidad del éxito significa que los proyectos deben ser llevados a efecto por un gerente de proyecto “especializado”.

Los Gerentes Generales nunca tendrán ni el tiempo, ni el entrenamiento, ni de hecho las habilidades para dirigir cualquier proyecto más allá el punto básico donde se establecen las metas.

Ningún ejecutivo obtiene un ascenso debido a sus habilidades como gerente de proyecto, son promovidos por otras razones. Los ejecutivos no necesitan las habilidades de dirección de proyectos, sino las habilidades de patrocinador de proyecto o “dueño del producto” resultado del proyecto.

### **La Dirección de Proyectos es una Habilidad Básica.**

Si usted cree, conforme a la mayoría de la evidencia nos indica, que nos estamos moviendo hacia una proyectización de la sociedad, donde el trabajo es cada vez menos una actividad sobre una línea de procesos, y que ahora se realiza mayoritariamente a través de proyectos, entonces está por demás claro que todos los gerentes deben ahora tener la necesidad de entender la dinámica de los proyectos y tener las habilidades básicas y el entendimiento de los procesos de dirección de proyectos a modo de maximizar los resultados buscados a partir de las inversiones hechas por su organización.



Todos los gerentes necesitan pensar en términos de salidas cuidadosamente monitoreadas y controladas, contra un presupuesto fijo y un nivel de calidad establecido, es decir como proyectos.

### **Ambos, habilidad básica y desarrollo de especialidad (nicho)**

La metodología para la Dirección de Proyectos es una 'habilidad básica' que todos los gerentes deben tener presente, pero, la forma en la que actualmente se efectúa la dirección de proyectos es aún una habilidad nicho, que requiere entrenamiento adicional y experiencia para lograr ser exitosos.

Dirigir o administrar un proyecto simple y pequeño no es complicado, y casi cualquiera puede hacerlo. Pero dirigir o administrar un proyecto grande y/o complejo con riesgos sustanciales, múltiples restricciones, con un equipo distribuido en varias locaciones geográficas, con un gran número de interesados, y con apuestas altas por su adecuada terminación es algo reservado solamente a verdaderos expertos.

Los negocios exitosos del siglo XXI reconocen el valor de los gerentes de proyecto especializados trabajando bajo la tutela de ejecutivos que los apoyan y que tienen fundamentos adecuados de las habilidades básicas de proyectos.

## **Una nota de agradecimiento**

En efecto un gran agradecimiento a muchos de usted en LinkedIn (qué gran herramienta de negocios puede ser cuando invierten un poco de tiempo para ver las muchas cosas que puede hacer) por las muchas, pero muchas contribuciones y discusiones para este artículo.

Son demasiados para nombrar pero lo suficientemente importantes para agradecerles su apoyo.

Mantengamos esta vía de comunicación viva – cualesquiera que sean sus puntos de vista, habilidad básica, de especialidad, una combinación de ambas, yo personalmente creo que la dirección de proyectos está en una posición de gran interés para todos en este momento.

Cualquier comentario es bienvenido en [www.thelazyprojectmanager.com](http://www.thelazyprojectmanager.com)

‘Argumentar es un intercambio de conocimiento; discutir es un intercambio de ignorancia.’

Robert Quillen

### Sobre el autor



*A pesar de su calificativo como 'The Lazy Project Manager' (El gerente de proyectos perezoso), Peter Taylor es de hecho un profesional muy dinámico y con gran astucia comercial que ha alcanzado muchos éxitos en el área de gestión de proyectos, programas y apoyando el desarrollo profesional de nuevos gerentes de proyecto. ÉL es actualmente Director de la Oficina de Proyectos (OAP) en Siemens PLM Software, que es un proveedor global de soluciones de administración orientada a los ciclos de vida de los productos. ÉL es un líder y comunicador consumado; siempre tomando un acercamiento proactivo y orientado a negocios, y es un conferencista connotado a través de City Speakers International. Es también autor del libro 'The Lazy Project Manager' (El gerente de proyectos perezoso) (Infinite Ideas 2009) – y si requiere mayor información busque en - [www.thelazyprojectmanager.com](http://www.thelazyprojectmanager.com) - también puede suscribirse a su serie de podcasts gratuitos en iTunes (The Lazy Project Manager).*

## *Noticias*

### *PMI México – Convocatoria para la participación como ponente en el PMTour 2010*

*Por: Jorge Valdés, PMP, ITIL, Vicepresidente Desarrollo Profesional, Capítulo PMI México*

#### **Estimado Socio,**

Es un honor para nosotros lanzar esta convocatoria para participar en nuestras conferencias simultaneas, a efectos de que podamos contar con tu participación activa dentro de nuestro PMTour Mexico 2010.

Anexo encontraras las bases para postular tu trabajo, asi como el formato ficha técnica que deberás llenar con tu trabajo y datos personales. Las propuestas se recibirá al correo [jorge.valdes@pmichapters-mexico.org](mailto:jorge.valdes@pmichapters-mexico.org) o [jvaldex@prodigy.net.mx](mailto:jvaldex@prodigy.net.mx)

De antemano, agradecemos tu tiempo y esperamos verte participando con nosotros en el congreso del año para que juntos generemos riqueza para nuestra creciente comunidad de Directores de Proyecto y así FORTALECER LA CULTURA DE DIRECCIÓN DE PROYECTOS PARA BENEFICIO DE MEXICO.

A continuación se dan las ligas para los respetivos archivos dentro de esta carpeta:

[PMTOUR - Ficha técnica para conferencias simultáneas.docx](#)

[PMTOUR - Convocatoria de conferencias simultáneas.pdf](#)

## **PMI México – Asiste al Congreso del PMI en Panamá**

**Por: Angélica Larios Arias, MBA, PMP**

**Ciudad de Panamá, Marzo 8 y 9, 2010 Por: Angelica Larios, PMP**

Con una gran apertura, contando como anfitrión a Gregory Ballestrero, Presidente y CEO de PMI así como a Ricardo Triana, Miembro de la mesa directiva del PMI Global, dio comienzo esta sesión del Leadership Institute Meeting en Panamá el pasado 8 de Marzo. Asistentes de todo el mundo pero con un especial enfoque hacia América Latina, los representantes de los diferentes capítulos se dieron cita para escuchar, aprender y compartir de sus experiencias, pero sobre todo para relacionarse unos con otros.

Tuvimos el agrado de contar con Eduardo Strauch como keynote speaker dándonos una lección de vida a través de una sesión motivacional de gran impacto e importancia desde la perspectiva de liderazgo y la necesidad de formar equipos de trabajo y organizarse lo mejor posible ante las circunstancias adversas y las dificultades del día a día. Eduardo Strauch fue uno de los 16 sobrevivientes de los Andes y su charla nos describió su aventura durante los 72 días que estuvieron perdidos en la cordillera. Su historia causo gran impacto dentro de la concurrencia ya que sin lugar a dudas está cargado de lecciones aprendidas de las cuales podemos obtener beneficios.



Después vinieron los diferentes tracks en donde se habló de temas como la alineación estratégica y la planeación para el éxito de los capítulos, sesiones de desarrollo de liderazgo individual, cerrando con un brindis de bienvenida.

Al día siguiente, comenzamos la sesión muy temprano con un evento que se conoce como “Leader to Leader”, este tiene la intención de que todos los representantes del PMI a nivel mundial puedan establecer preguntas y respuestas con Greg y en este caso con Ricardo Triana.

Continuaron las sesiones en paralelo en donde se abordaron temas para el involucramiento de estudiantes, mercadeo a través del portal, responsabilidades de los miembros elegidos, desarrollo de equipos de alto rendimiento, como hacer para quitarle lo emocional a conversaciones emocionales, proceso de certificación del PMI y sesión de cierre para concluir con un brindis de relacionamiento.

Representantes de México. De izq a der. Francisco Herrera, Sinaloa, Angelica Larios VP Comunicaciones MX, Greg Ballestrero CEO PMI, Julio Matus Presidente MX, Gerardo Sierra Mentor Regional, Ricardo Triana Miembro de la Mesa Directiva

Este fue un evento muy significativo y para quienes por primera vez tenemos la fortuna de asistir, son sesiones muy importantes. Cosas buenas pasan cuando estas cerca del PMI, este ha sido el eslogan durante la estancia en Panamá, y a través del tiempo he podido constatar a título personal que esto es cierto.

Lo que resta es transmitirlo dentro de México para el fortalecimiento de la Dirección de Proyectos en beneficio de nuestro país.

---

**Ciudad de Panamá, Marzo 10 y 11, 2010 Por: Angelica Larios, PMP**

### **Segundo Simposio de Administración de Proyectos**

Muy entusiastas nuestros compañeros panameños iniciaron su segundo simposio en Administración de Proyectos, muy orgullosos como lo están por la preparación de la expansión del Canal de Panamá, que deberá de estar concluido para celebrar el primer centenario de la construcción y uso del actual canal para el año 2014.

Esto traerá como consecuencia una gran derrama en su economía al duplicar el paso de barcos y también al permitir el tránsito de embarcaciones mucho más grandes que el actual tamaño Panamax. Pero Panamá ha sido uno de los pocos países privilegiados en América Latina que no fueron impactados por la crisis económica de los Estados Unidos teniendo incluso un crecimiento anual mayor al 2%, esto les ha permitido invertir y crecer en otros proyectos como el inicio de las obras del metro, ampliación de carreteras, telecomunicaciones y demás.

Todas estas obras que se están realizando allá, nos hacen ver dos aspectos importantes: 1) es una economía en crecimiento y un gran mercado para México quienes representamos el 4to lugar de inversionistas en aquel país centroamericano, pero también 2) dado el auge y apogeo de construcciones, tenemos mucho de donde apalancarnos con ellos en materia de Dirección de Proyectos.

En un congreso multinacional, representantes de 8 países de América Latina hicieron gala de sus conocimientos y experiencia en la materia. De entre ellos, 6 orgullosos mexicanos demostramos de qué estamos hechos presentando diversos tópicos que fueron de mucho interés para la audiencia.



Las charlas presentadas fueron:

- Líderes con inteligencia creativa por Julio Matus
- Modelo de Implementación de una PMO basado en Mejores Prácticas de TI por Carlos Garcia
- Dirección de Proyectos asociado a Modelos de Gestión del Desempeño por Angelica Larios
- Logrando el Alcance por Aida Márquez
- Medición de Resultados, camino a la eficiencia por Rafael López
- Equipos Virtuales, 10 Claves para el éxito por Roberto Toledo

El PMI Capitulo México felicita a sus representantes en el congreso en Panamá ya que gracias a este empuje el nombre de nuestro país y en particular del capítulo se pone en alto. Enhorabuena!!



Ricardo Triana dando la bienvenida a Angelica Larios



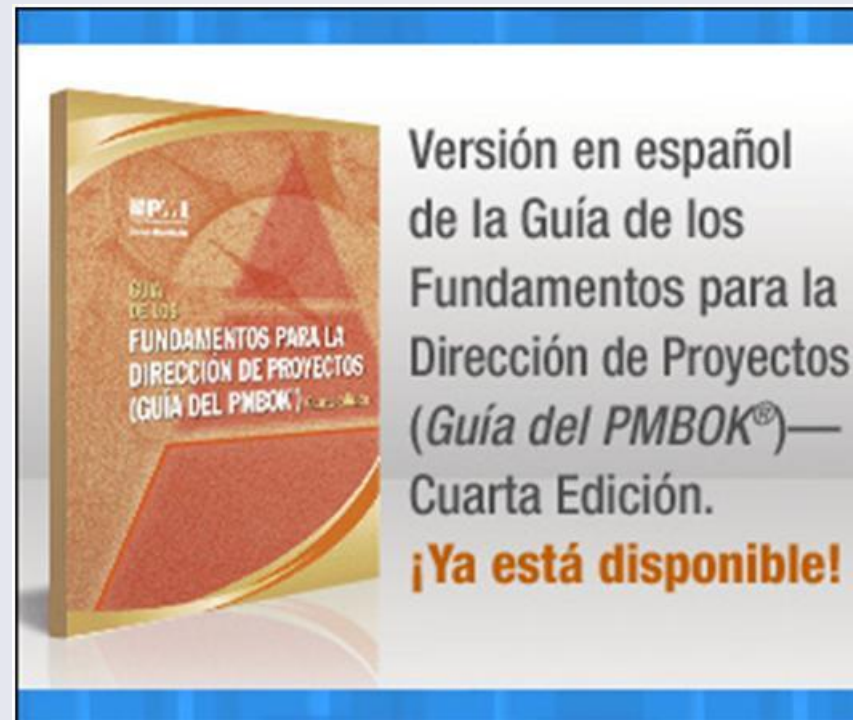
Julio Matus al concluir su concurrida y aplaudida presentación



Luis Fasano Presidente del Capitulo Panama dando la bienvenida al 2do simposium

## *PMI México – Ya se encuentra disponible la versión en Español de La Guía PMBOK® 4ª. Edición*

*Por: Angélica Larios Arias, MBA, PMP*



[PMBOK disponible en español.mht](http://PMBOK_disponible_en_espaol.mht)

## La Comunidad PMI México

### Renovaciones de Febrero

Queremos agradecer a quienes en este mes nos favorecen renovando su membresía.

Mr. Jorge Abdel Musik, PMP	México D.F.	Guillermo Martinez Barriga, PMP	México D.F.	Arturo Santa Anna Arvizu, Sr., PMP	Zapopan, Jal.
Mr. Juan Antonio Arjona Estevez, Sr.	México D.F.	Mr. Ricardo Martinez Reyna, PMP	México D.F.	Mr. JORGE ALBERTO SOLORZANO TELLO, PMP	México D.F.
Mrs. Alicia Raquel Bernal Santillan	Estado de México	Manuel A Melendez Maycotte, PMP	México D.F.	Mr. Wenceslao Torres	México D.F.
Ms. Karen Castro	México D.F.	Mrs. Ana Luz Montejano, PMP	México D.F.	Mr. Lino A. Valadez Pliego, CPA, PMP	México D.F.
Mr. Carlos Alberto Cordova Aguilar	México D.F.	Mr. Saulo Murguia, PMP	México D.F.	Mr. Jesus Carlos Varela Sansores, PMP	México D.F.
Mr. Juan Carlos Delgado Trejo	México D.F.	Mr. Alejandro Alberto Navarro García, PMP	México D.F.	Mr. ALEJANDRO YU	México D.F.
Mr. Gilberto Garcia, MD.	México D.F.	Mr. Edgar Alejandro Ortiz	México D.F.		México D.F.
Mrs. Angelica M Larios, PMP	México D.F.	Mrs. Alicia Ramos	México D.F.		México D.F.
Marco Arturo Leyva Juarez, PMP	México D.F.	Mr. Miguel A Rodriguez Ramirez	México D.F.		México D.F.
Mrs. Montserrat Lopez Monros, PMP	México D.F.	Mr. Edgar Francisco Romero, PMP	México D.F.		
Mrs. Elsa Elia Marquez Berumen, PMP	México D.F.	Mr. Martin R Romero Pérez, PMP	México D.F.		

### *Nuevos Miembros Febrero*

Así mismo sea ¡¡Bienvenidos!! a nuestra creciente familia.

Ms. Betzabeth Aceves Díaz	México D.F.
Mr. Raymundo Alvarez Franco, Sr.	México D.F.
Mr. JULIO CESAR JUNIOR ALVAREZ PINEDO	México D.F.
Mr. Jorge Andrade, Sr.	México D.F.
Mrs. Maria Gabriela Araujo Riva Palacio, PMP	México D.F.
Ms. Claudia Nereyda Bañuelos	México D.F.
Mr. Arturo Barroeta	México D.F.
Mr. ADRIAN CAMACHO SALAS	México D.F.
Mr. Ricardo Gabriel Cota Robles, Sr.	México D.F.
Mr. Sergio Ferro	México D.F.

Mr. Jaime Heriberto Fuentes Vazquez, Sr.	México D.F.
Mr. JOSE GUERRERO	México D.F.
Ms. María Dolores Guzmán	México D.F.
Ms. Rosario Berenice Jimenez	México D.F.
Jose Luis López	México D.F.
Mr. RENE LOPEZ LÓPEZ	México D.F.
Mrs. Georgina Alonso Marin, PMP	México D.F.
Ms. Line Thalia Meireles, PMP	México D.F.
Mr. Luis E Ortiz, PMP	México D.F.
Mr. Fernando Ortiz Dorantes, Sr.	México D.F.

Mr. MARIO HILDEBERTO PALOMO SILVA, Sr.	México D.F.
Mr. JORGE GERARDO PERALTA	México D.F.
Ms. Delicia del Carmen Sánchez, PMP	México D.F.
Mr. Mario alberto Trejo Picazo	México D.F.
Mr. Jose Antonio Tuesta, Sr.	México D.F.
Mr. Eduardo Javier Villarreal	México D.F.



## La Comunidad PMI México



Autor: **Rafael Díaz Real**, PhD, PMP, RMP, Director Editorial  
Project Management Institute (PMI®) Capítulo México  
Copyright© 2010 PMI Capítulo México. Todos los derechos reservados.

1. Durante el proceso de planificación, el sistema de gestión de valor ganado requiere de qué elemento para su correcta ejecución:
  - a. WBS
  - b. Línea de Base para Medición del Desempeño
  - c. OBS
  - d. Matriz de Códigos de Cuenta

### **RESPUESTA CORRECTA: B.**

La Lógica de esta respuesta está basada en el documento "The Practice Standard for Earned Value Management", 2005, donde en la página 3 se indica claramente que "en el proceso de planificación, el EVM requiere del establecimiento de una línea de base de medición del desempeño.

## EVENTOS PMI 2010 en la Ciudad de México

Descripción	Precio
<b>Pasaporte:</b> <b>Incluye:</b> Conferencias Mensuales <u>Webcast</u> <u>Networking</u>	Socios del PMI-MX: \$1,000.00 No Socios \$2,500.00
<b>Por Evento:</b>  Conferencias Mensuales <u>Networking</u>	Socios del PMI-MX: \$100.00 No Socios \$250.00
<u>Webcast</u>	Socios del PMI-MX: Gratis No Socios \$100.00
Talleres	Se informará a través de un comunicado especial
PM Tour 2010 y 5º Seminario MPUG-PMI	Se informará a través de un comunicado especial

### Pagos en:

#### **BBVA BANCOMER**

**PROJECT MANAGEMENT INSTITUTE MEXICO, A.C.**

**Cuenta: 0160551481**

**CLABE (18 dígitos) Interbancaria: 012 180 001 605 514 811**

**Envía tu comprobante a Tere Pérez al 5605-3543 o bien vía correo electrónico a [tere.perez@pmichapters-mexico.org](mailto:tere.perez@pmichapters-mexico.org)**

**Para pagos con tarjeta de crédito, comunícate con Cécile Conesa al 5211-6828 ext.107 con los siguientes datos a la mano: número de tarjeta, vigencia y código de seguridad. Cécile hará el cargo a tu tarjeta. Aceptamos tarjeta de crédito: VISA, MASTER CARD y American Express**

**Enero 2010**

L	M	M	J	V	S	D
				1	2	3
4	5	6	7	8	9	10
11	12	13	14	15	16	17
18	19	20	21	22	23	24
25	26	27	28	29	30	31

**Febrero 2010**

L	M	M	J	V	S	D
1	2	3	4	5	6	7
8	9	10	11	12	13	14
15	16	17	18	19	20	21
22	23	24	25	26	27	28

**Marzo 2010**

L	M	M	J	V	S	D
1	2	3	4	5	6	7
8	9	10	11	12	13	14
15	16	17	18	19	20	21
22	23	24	25	26	27	28
29	30	31				

**Abril 2010**

L	M	M	J	V	S	D
			1	2	3	4
5	6	7	8	9	10	11
12	13	14	15	16	17	18
19	20	21	22	23	24	25
26	27	28	29	30		

**Mayo 2010**

L	M	M	J	V	S	D
3	4	5	6	7	8	9
10	11	12	13	14	15	16
17	18	19	20	21	22	23
24	25	26	27	28	29	30
31						

**Junio 2010**

L	M	M	J	V	S	D
	1	2	3	4	5	6
7	8	9	10	11	12	13
14	15	16	17	18	19	20
21	22	23	24	25	26	27
28	29	30				

**Julio 2010**

L	M	M	J	V	S	D
			1	2	3	4
5	6	7	8	9	10	11
12	13	14	15	16	17	18
19	20	21	22	23	24	25
26	27	28	29	30	31	

**Agosto 2010**

L	M	M	J	V	S	D
						1
2	3	4	5	6	7	8
9	10	11	12	13	14	15
16	17	18	19	20	21	22
23	24	25	26	27	28	29
30	31					

**Septiembre 2010**

L	M	M	J	V	S	D
			1	2	3	4
5	6	7	8	9	10	11
12	13	14	15	16	17	18
19	20	21	22	23	24	25
26	27	28	29	30		

**Octubre 2010**

L	M	M	J	V	S	D
				1	2	3
4	5	6	7	8	9	10
11	12	13	14	15	16	17
18	19	20	21	22	23	24
25	26	27	28	29	30	31

**Noviembre 2010**

L	M	M	J	V	S	D
1	2	3	4	5	6	7
8	9	10	11	12	13	14
15	16	17	18	19	20	21
22	23	24	25	26	27	28
29	30					

**Diciembre 2010**

L	M	M	J	V	S	D
			1	2	3	4
5	6	7	8	9	10	11
12	13	14	15	16	17	18
19	20	21	22	23	24	25
26	27	28	29	30	31	

**Notas**

- 28/01/10 Presentación de resultados
- Webinar, se está programando 1 por mes Via internet
- Conferencia presencial (Deloitte)
- Conferencia presencial (HSBC)
- PM Tour 2010 Junio
- Eventos UIA
- 16/12/10 Evento fin de año
- Reuniones de networking Se confirmará el lugar
- 5º Seminario MPUG-PMI Octubre





**PMTOUR**

Congreso Nacional de  
Dirección de Proyectos

**México2010**

**Learn. Share. Joy and Grow**



**Invita**

**PMTOUR México 2010**

**Junio 19 – 22, 2010**

## **Project Management Institute - PMI®**

El Project Management Institute (PMI®) es la organización profesional sin fines de lucro líder en el mundo para la disciplina de dirección de proyectos. Actualmente cuenta con:

- Más de medio millón de miembros y profesionales certificados a nivel mundial
- Presencia en más 185 países
- 11 estándares reconocidos mundialmente
- 5 certificaciones

Estos productos y servicios son la base de una mayor aceptación y reconocimiento del importante rol que juega la dirección de proyectos en los diversos sectores tales como: gobierno, academia, industria y organizaciones sin fines de lucro.

EL PMI actualmente está presente en más de 180 países, esto a través de más de 250 capítulos.

### **¿Qué es el PMTOUR?**

El PMTOUR es el evento más relevante en el ámbito de la Dirección de Proyectos en México y Latinoamérica. Los participantes podrán participar en talleres, conferencias nacionales e internacionales y sesiones de networking que le ayudaran a fortalecer sus habilidades, conocimientos y posibilidades de desarrollo profesional.

### **Sede del PMTOUR 2010**

La Universidad Iberoamericana, recientemente reconocida con el premio SEP-ANUIES, por ser la mejor universidad privada del país y ser ejemplo de una trayectoria sostenida por mejorar la calidad de sus programas educativos, será sede de este magno evento.

#### **Fecha del evento: 19 al 22 de Junio**

Inscripciones: [www.pmimexico.org](http://www.pmimexico.org)

Más información:

[infocongreso@pmichapters-mexico.org](mailto:infocongreso@pmichapters-mexico.org)





## El Capítulo México del PMI®

Fundado en 1996, el Capítulo México fue uno de los primeros Capítulos fundados fuera de Estados Unidos.

Desde entonces, a través de su programa de voluntarios, el PMI Capítulo México ha impulsado el conocimiento y las prácticas de dirección de proyectos en todos los ámbitos, buscando elevar y difundir la productividad, la competitividad y ser el motor para crear un mejor futuro para la sociedad Mexicana.

Como parte de nuestras actividades llevamos a cabo:

- Ciclo de conferencias
- Boletín mensual
- Conferencias y webinars internacionales
- Sesiones de networking
- Congreso PMTOUR

Con una creciente familia de miembros, el PMI México inicio su expansión en 2008 con sus comunidades en Querétaro, Sinaloa y en el ámbito Estudiantil en la Ciudad de México.

**Conferencias.** Impartidas por reconocidos profesionales de talla internacional, que compartirán sus conocimientos y experiencias en diversos temas de la Dirección de Proyectos.

**Talleres.** Dirigidos por expertos en la materia, que permitirán actualizar y/o poner en práctica nuevas herramientas y conocimientos.

**Interacción con otros profesionales (Networking).** Conoce e intercambia experiencias y expande tu red de contactos con profesionales de diversos sectores e industrias como: Telecomunicaciones, Energía, Mercadotecnia, Gobierno, Educación, etc.

## Agenda PMTOUR México 2010

### Agenda de Conferencias y Expo

Día 1 Lunes 21 Junio	
08:00 a 14:00	Registro –
09:00 a 09:45	<p><b>Apertura</b></p> <p><b>Mensaje de Bienvenida PMI Capítulo México</b> Presidente Julio Matus</p> <p>Mensaje de Bienvenida PMI (GOC) Global Operation Center Por Confirmar</p> <p><b>Conferencia Magistral de Apertura</b></p>
09:50 a 11:00	<p><b>Conferencia Magistral 1</b></p> <p>Michael O'Brochta, PMP "Great Project Managers"</p>
11:00 a 11:30	<p>Visita Expo Patrocinadores- Coffe-break</p>
11:35 a 12:45	<p><b>Conferencia Magistral 2</b></p> <p>Edward Lewis "Dynamic Change Management &amp; Organizational Transformation"</p>
12:50 a 13:50	Sesiones Paralelas (5)
14:00 a	Comida

15:30	
15:35 a 16:35	Sesiones Paralelas (5)
16:40 a 17:50	<b>Conferencia Magistral 3</b> Tomas Miklos Prospectiva en Dirección de Proyectos "La conquista del mejor de los futuros posibles gracias a una buena Dirección de proyectos"
18:00 a 19:10	<b>Conferencia Magistral 4</b> Por confirmar
19:30 a 21:30	<b>Evento Social (Cocktail) Networking</b>

**Día 2**  
**Martes 22 Junio**

08:00 a 14:00	Registro -
09:00 a 10:10	<b>Conferencia Magistral 5</b> John Paton, PMP Tema: Portfolio and Program Management "Life Cycles for Portfolio and Program Management"
10:15 a 11:25	<b>Conferencia Magistral 6</b> William H. Brewster, P.E. Tema: Proyectos Globales "Political Considerations for Large Internationally Funded Global Projects"

11:30 a 12:00	Visita Expo Patrocinadores- Coffe-break
12:00 a 13:00	Sesiones Paralelas (5)
13:05 a 14:05	Sesiones Paralelas (5)
14:05 a 15:30	Comida
15:35 a 16:35	Sesiones Paralelas (5)
	<b>Conferencia Magistral 7</b>
16:40 a 17:50	Russell Archivald, PMP Tema: Portafolio de Proyectos "The Interfaces Between Strategic Management of and Enterprise and Managing Project Portfolios Within the Enterprise."
	<b>Conferencia de Cierre Magistral 8</b>
18:00 a 19:10	Johny Mo, PMP
	<b>Clausura del Congreso</b>
19:15 a 19:30	Presidente PMI Capítulo México

**"PMTOUR México 2010, marcando el futuro de la Difusión de la Dirección de Proyectos en México"**