

Todo sobre Objetivos

pag.2

*Buenas prácticas de administración de proyectos
en la norma ISO* *pág. 7*

Índice

Carta del Editor	1
Todo sobre objetivos	2
La Comunidad Sinaloa	4
La Comunidad Hidalgo	7
PMI en la Radio	9
Buenas Prácticas de Administración de Proyectos en la norma ISO	11
Todos los libros que puedas leer	14
Reflexiones de una PMP	16
PMIQ	22
Sopa de letras	24
Eventos	26



Directorio

Consejo Editorial

Julio Jesús Matus Nakamura, PMP,
MPM
Presidente

Jorge Valdés Garcíatorres, PMP, ITIL
VP Desarrollo Profesional

Angélica Ma. Larios Arias, PMP
VP Relaciones Públicas y Comunicaciones

Rafael Díaz Real, Ph.D., PMP, RMP
Director Editorial

El futuro tiene muchos nombres. Para los débiles es lo inalcanzable. Para los temerosos, lo desconocido. Para los valientes es la oportunidad.

Víctor Hugo

El futuro pertenece a quienes creen en la belleza de sus sueños.

Eleanor Roosevelt



Carta del Editor

Los grandes sueños son contruidos con el esfuerzo conjunto de muchas fuerzas, pero sobre todo de muchas mentes. Es un esfuerzo que requiere considerar lo que se debe hacer para lograrlo, pero también lo que debe hacerse para que un factor no descarrile el proyecto, el factor riesgo. Los riesgos, bajo el enfoque del PMI, pueden dar lugar a amenazas o a oportunidades, pero para librarlas o aprovecharlas adecuadamente, deben estar considerados dentro de la planeación. Con esto en mente el PMI ha ampliado su gama de credenciales para considerar los riesgos. La certificación PMI-RMP® Risk Management Professional es una de las más nuevas credenciales, y desde luego se enfoca en un área poco considerada hasta ahora: los riesgos en los proyectos, actuando como creadores de oportunidades y deflectores de amenazas.

En el mundo se habían expedido (hasta la semana pasada) 213 acreditaciones como PMI-RMP®, de las cuales solo cinco corresponden a nuestro país. Ya hemos hablado de la gran falta que hace el tener más profesionales en proyectos certificados como PMPs, y que no es más del 0.5% de los PMPs a nivel mundial, el número de PMI-RMP®s en México corresponde al 2.3% mundial. Pero más que dejarnos llevar por cómo vamos en las estadísticas, debemos ver si estos conocimientos se están aplicando donde deben aplicarse y si se les saca el provecho mínimo necesario.

Si, la fuga de cerebros es un problema para cualquier país, pero mayor problema el no utilizar los recursos que existen (y quejarnos de que otros se nos van). Es responsabilidad de quienes tienen la capacidad de decisión el mantenerse informados de qué nivel de recursos hay y de cuales pueden disponer, y considerar que los beneficios sobrepasan los costos. No es justo para nuestro país, nuestras empresas y nuestra gente que lo valioso que hay en ella no se tome en cuenta. ¡Depende de ti que si se haga!

Recibe mi afectuoso saludo.

Agradecemos todos tus comentarios a rafael.diaz@pmichapters-mexico.org

Rafael Díaz Real, Ph.D., PMP, RMP

Publicaciones del Mes

Todo sobre los Objetivos

Por: **Dr David Hillson PMP HonFAPM**

Contacto en: david@risk-doctor.com



Todo sobre los Objetivos.

Por David Hillson, PMP, Hon FAMP
Traducido por Alfonso Bucero, PMP

La definición más sencilla de riesgo “la incertidumbre que importa” proporciona dos pruebas sencillas para comprobar si algo es realmente un riesgo o no. La primera y la característica más obvia de un riesgo verdadero es que es incierto. Si algo es un hecho, es que una restricción, un requisito, un problema o una incidencia, no son un riesgo. Sin embargo las incertidumbres son riesgos, que nos traen la segunda prueba de un riesgo real:

¿Importa? La mayoría de las incertidumbres en el universo no son riesgos porque son irrelevantes. La única razón que necesitamos identificar, es entender y gestionar los riesgos si importan. Así pues ¿cómo sabes si un riesgo importa o no? De nuevo hay una prueba sencilla: ¿Si ocurrió, afectaría al alcance de uno o más objetivos? Los objetivos definen y describen lo que importa. Para los proyectos nos dicen cosas sobre los requisitos de los resultados, los entregables, el tiempo, el coste y el desempeño. Los objetivos personales pueden relacionarse con la salud, la carrera, la familia o la satisfacción. Los objetivos de las organizaciones podrían incluir el crecimiento del valor de nuestros accionistas, la mejora de la satisfacción del cliente, protegiendo la reputación y la sostenibilidad operativa.

Este vínculo explícito entre riesgo y objetivos explica por qué la gestión de riesgos es tan importante en todos los aspectos del esfuerzo humano:

o El proceso de riesgo requiere que los objetivos se definan claramente. No es posible definir los riesgos sin un contexto. Debemos saber primero cuál es “el riesgo”, que importa, qué estamos intentando alcanzar. Solo entonces podemos encontrar los riesgos que podrían afectar a esos objetivos. Cuando los objetivos no están claros, el proceso de riesgo nos fuerza a detenernos y definirlos antes de que podamos seguir adelante.

o La naturaleza proactiva del proceso de riesgo crea un espacio de gestión, dándonos tiempo para pensar, reflexionar, y considerar la mejor forma de responder. Utilizando el proceso de riesgo como un radar que mira hacia adelante y que nos da una pronta alarma de las incertidumbres que se acercan y que podrían afectar a nuestros objetivos.

o El proceso de riesgo identifica incertidumbres específicas que podemos direccionar. Esto incluye tanto amenazas que podían dificultar nuestro progreso, como oportunidades que nos podían ayudar. Exponiendo estos factores por adelantado, el proceso de riesgo nos da una oportunidad de hacer algo sobre ello antes de que sea demasiado tarde. Cuando las acciones proactivas no son posibles, tenemos tiempo para decidir sobre planes de contingencia, o quizás podríamos cambiar la dirección o incluso parar totalmente.

o Priorizar los riesgos por su potencial de afectar a los objetivos (así como su oportunidad de ocurrir) asegura que damos la mayor atención a los riesgos que más importan.

o Las respuestas adecuadas a los riesgos objetivo deberían maximizar nuestras oportunidades de alcanzar objetivos, eliminando o reduciendo una proporción significativa de los posibles efectos negativos de las amenazas a nuestros objetivos. Deberían ayudarnos también a capturar algunas oportunidades y convertirlas en beneficios reales, produciendo un resultado óptimo. Asegurar que tenemos objetivos claros, nos hace adelantarnos a pensar sobre qué podría afectar si los alcanzamos, identificando los riesgos más importantes, y ayudándonos a encontrar formas apropiadas de enfrentarnos a ellos, el proceso de riesgos nos da la mejor oportunidad posible para tener éxito al alcanzar nuestros objetivos.

Esto por supuesto es por lo que la gestión de riesgos efectiva ha llegado a ser reconocida como un contribuidor esencial para el éxito en el negocio, en los proyectos y en otras áreas de la vida. Hay otra implicación importante de conectar los riesgos a los objetivos de esta forma. Si el riesgo es una “incertidumbre que importa”, está claro que diferentes cosas importan a personas diferentes, porque tienen diferentes objetivos. El riesgo no significa lo mismo para un jefe, para un jefe intermedio o para un trabajador. Es fácil implementar un enfoque integrado de la gestión de riesgos en una empresa si hay una jerarquía alineada y coherente de objetivos. Los riesgos pueden escalarse o delegarse entre niveles organizativos dependiendo de qué objetivos estén afectados. Todo el mundo entiende que los riesgos tienen que gestionarse a su nivel en la organización, porque pueden solo enfocarse en aquellos que afectan a sus objetivos. La gestión de riesgos de la empresa (ERM) depende de que los objetivos estén claros en toda la empresa.

No hay duda – cuando llega el riesgo, ¡todo tiene que ver con los objetivos!



Dr David Hillson PMP FRSA HonFAPM FIRM FCMI es consultor internacional en gestión de riesgos, y es director de Risk Doctor & Partners (www.risk-doctor.com). Es un conferencista muy solicitado y es autor de varias publicaciones premiadas en el área de riesgos. David es reconocido internacionalmente como pensador y practicante de vanguardia en el área de riesgos, donde ha hecho un buen número de contribuciones innovadoras para la mejora de esta disciplina. Es muy conocido por promover la inclusión de la gestión de oportunidades proactiva dentro del proceso de gestión de riesgos y ha desarrollado aplicaciones prácticas en procesos emocionales hacia la psicología del riesgo (ver www.risk-attitude.com). Recientemente ha desarrollado una metodología escalable para la gestión de riesgos en proyectos (ver www.ATOM-risk.com). Para dar retroalimentación sobre esta nota, o para conseguir más detalles de cómo desarrollar una gestión de riesgos efectiva, contacte al Doctor Riesgo (info@risk-doctor.com), o visite su página web (www.risk-doctor.com). Esta nota es una traducción de su boletín mensual del mes de Octubre 2009: Risk Doctor Briefing, el cual puede ser accedido en su página.

Noticias

PMI México – La comunidad Sinaloa realiza el seminario: “Administración de Proyectos en la Industria de la Construcción: ¿Moda o Ventaja Competitiva?”

Por: *Luis Ernesto Matos*
Editorial LiderDeProyecto.com

La **Comunidad Sinaloa del PMI Capítulo México** organizó el pasado 12 de noviembre el 1er Gran Panel con Líderes de la Construcción denominado: **“Administración de Proyectos en la Industria de la Construcción: ¿Moda o Ventaja Competitiva?”**, en la ciudad de Culiacán, Sinaloa, México.

Más de 200 personas, la mayoría integrantes de la industria de la construcción, asistieron al evento para conocer cuáles son los retos a los que se tienen que enfrentar y superar los Project Managers y las Organizaciones, para pasar de un modelo de administración de proyectos de construcción informal, a una filosofía de administración de proyectos estandarizada y profesional, comprometida siempre con el éxito de los proyectos. Así mismo, los asistentes conocieron los beneficios que aporta la administración de proyectos profesional a todos los involucrados que participan en los proyectos.

El Panel estuvo integrado por el **Arq. Salvador Leyva**, Gerente de División Coppel en el área de Inmuebles, Diseño y Construcción; el **Ing. Rosendo González**, Director de Construcción de Desarrolladora Homex. El **Arq. Alonso Peimbert**, Presidente y Director de G+3 Arquitectura Inteligente, y como moderador el **Ing. Omar García**, Jefe de Proyectos Civiles de la CFE y voluntario del PMI Comunidad Sinaloa.

Coppel es una de las cadenas comerciales líderes en México de artículos para el hogar y la familia. **Desarrolladora Homex** es una de las desarrolladoras de viviendas de interés social y vivienda media líderes en México. **G+3 Arquitectura Inteligente** es una desarrolladora de Cotos Residenciales que ofrecen proyectos personalizados, orientadas a usuarios del segmento medio y alto, líder en Jalisco y el Noroeste de México.

El evento también se transmitió por internet a todos los miembros del PMI Capítulo México y está disponible en la siguiente liga:

<http://aulavirtual.smartlearning.com.mx/GP/main/0000013af08400000123be8700b588fd>



De izquierda a derecha: Ing. Rosendo Gonzalez de Homex, Arq. Alonso Peimbert de G+3, Ar. Salvador Leyva de Coppel y como moderador Omar García del PMI Sinaloa.

Foto Panorámica



Francisco Herrera, PMP, Community Office de la Comunidad Sinaloa del PMI, dando la bienvenida al evento.



Foto del recuerdo de los panelistas, el moderador y los voluntarios de la Comunidad Sinaloa del PMI Sinaloa.



Más de 200 asistentes se dieron cita al evento mensual de la Comunidad Sinaloa del PMI.



PMI México avanza en creación de Comunidad de Dirección de Proyectos en Hidalgo

Por: *Luis Ernesto Matos*
Editorial LiderDeProyecto.com

El pasado 24 de octubre como parte de la búsqueda permanente del fortalecimiento de la cultura de administración de proyectos para el beneficio de México, voluntarios de la mesa directiva del Project Management Institute (PMI®) Capítulo México compartieron muchas de sus experiencias y ofrecieron una serie de conferencias a estudiantes de nivel maestría y licenciatura del Centro Hidalguense de Estudios Superiores, localizado en la ciudad de Pachuca, capital del estado de Hidalgo.

Al evento acudieron más de 100 participantes, la mayoría de ellos estudiantes, aunque también se contó con la presencia de profesores de esta casa de estudio. Por parte del PMI México estuvieron presentes el PMP Julio Matus Nakamura, Presidente del Capítulo; PMP Jorge Valdés Garcíatorres, Vicepresidente de Desarrollo Profesional y el Licenciado Alejandro Martínez Villamil, vocal del área de TI, quien además es Coordinador para la Latinoamérica del Grupo Específico de Interés de Oficinas de Proyectos o PMO SIG, por sus siglas en inglés.

La apertura del evento estuvo a cargo del Presidente del Capítulo México, quien de manera ocurrente comenzó su conferencia preguntándole a los asistentes si conocían algo acerca del Project Management Institute, a lo que todos al unísono respondieron negativamente, por lo que el PMP Julio Matus Nakamura comentó “me gusta que nadie de los presentes conozca sobre el PMI, pues así les será de mucho más valor esta plática”. Hecho que sin duda ocurrió, permitiéndole al expositor poder explicar en términos generales qué es y qué hace el PMI, así como la forma en que esta institución puede beneficiar a los profesionales de cualquier área de conocimiento.

Seguidamente, el PMP Jorge Valdés Garcíatorres, le habló a la audiencia acerca de las ventajas de ser miembro del PMI y del Capítulo México, haciendo énfasis en la importancia que tiene para los estudiantes la generación de experiencia profesional participando como voluntarios del PMI México en la creación de una comunidad, la cual en este caso residiría en el estado de Hidalgo.



Para cerrar esta sesión Alejandro Martínez Villamil en su calidad de coordinador para Latinoamérica del Grupo Específico de Interés de Oficinas de Proyectos del PMI, conversó con los asistentes sobre qué son los Specifics Interest Groups (SIGs) y cuál es el propósito que tiene el PMO SIG, así como los beneficios de formar parte de éste.

Otros recorridos

Pero la visita a Pachuca, Hidalgo no sólo quedó allí, pues los representantes del PMI México también tuvieron la oportunidad de reunirse con autoridades del Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey Campus Hidalgo y el Instituto Tecnológico Latinoamericano (ITLA); aprovechando la ocasión para invitar a estas universidades a ser parte fundamental en la creación de la comunidad del PMI México en Hidalgo, por lo que se acordó trabajar una agenda conjunta de actividades que posibilite la concreción de dicha comunidad antes de que finalice el 2009.

PMI México en la radio

Por: Luis Ernesto Matos
Editorial LiderDeProyecto.com

En días pasados el Project Management Institute Capítulo México (PMI®) tuvo la oportunidad de presentarse a nivel nacional en el dial 88.1 de FM perteneciente a la estación Radio Red durante el programa “Red Empresarial” conducido por el prestigiado locutor Alonso Castellot.

A la cita acudieron el PMP Jorge Valdés Garcíatorres, Vicepresidente de Desarrollo Profesional del PMI México y la PMP Angélica Larios Arias, Vicepresidenta de Comunicaciones y Relaciones Públicas.

En ambos estuvo la responsabilidad de hablar acerca de qué es el Project Management Institute, destacando los más de 420 mil miembros que posee esta organización sin fines de lucro, así como los más de 250 capítulos disgregados por diversos lugares del mundo, lo que convierte al PMI en una de las instituciones de mayor cantidad de socios en todo globo, siendo un ícono de prestigio gracias a su fomento de mejores prácticas en administración de proyectos a través de los más altos estándares de calidad.



(Izq. a der.) PMP Jorge Valdés Garcíatorres, Vicepresidente de Desarrollo Profesional del PMI México; PMP Angélica Larios Arias, Vicepresidenta de Comunicaciones y Relaciones Públicas y Alonso Castellot, conductor de programa radial "Red Empresarial"

De la misma manera presentaron al Capítulo el cual funciona desde 1996 y en los últimos dos años ha tomado un gran empuje, no sólo por el incremento considerable en el número de afiliados sino también por todas las actividades que han logrado a favor de la difusión de la administración de proyectos, tales como: la realización del primer PM Tour México; alianzas con instituciones educativas como la Universidad Tecnológica de México (UNITEC) y la Universidad Iberoamericana; así como la participación de sus integrantes de la junta directiva en eventos tanto nacionales como internacionales, a través de conferencias de alto nivel; entre otros logros.

Tanto Jorge Valdés como Angélica Larios también hablaron de los casos de éxito que ha arrojado la administración de proyectos en diferentes rubros en distintos países, destacando el caso italiano “Skills for Life” con el cual se han incorporado a los programas educativos el aprendizaje de las buenas prácticas del project management, pero a partir de edades muy tempranas, teniendo que ya es materia de enseñanza desde la Educación Primaria.

¡Enhorabuena! por el PMI México, pues aprovechó este reconocido espacio empresarial para presentarle a todo el país todos los beneficios que aporta a la sociedad la disciplina de administración de proyectos y pertenecer a la comunidad del Project Management Institute.

PMI- México: Buenas Prácticas en Administración de Proyectos hacia la Norma ISO

*Por: Luis Ernesto Matos
Editorial LiderDeProyecto.com*

Después de un intenso inicio del mes octubre el Project Management Institute Capítulo México, decidió darle curso nuevamente a su ciclo de conferencias, pero en esta oportunidad nuevamente se valió de la tecnología para ofrecer un interesante webinar en el cual todos los visitantes pudieron conocer acerca del “Estado actual de la Norma ISO 21500 - Project Management”.

La exposición estuvo a cargo de la PMP Gloria Quintanilla, Coordinadora del Comité Mexicano para la Atención de la ISO (CMISO) / Subcomité 236: Administración de Proyecto y el PMP Luis Castillo, miembro de este grupo.

Tomando en cuenta que un estándar es definido como una documentación de guías que expresan convenios de cuerpos gubernamentales o asociaciones industriales, profesionales o mercantiles, reconocidas nacional o internacionalmente, sobre productos o prácticas; la PMP Gloria Quintanilla explicó el proceso que se tiene que llevar a cabo para la creación de una norma estándar.

Antes que nada debe existir una necesidad regulatoria o de mercado por la cual se va a crear un estándar. A esto le sigue la unión de un grupo de expertos quienes elaborarán un documento o borrador o simplemente aprovecharán uno que ya existe.



En este punto hay que señalar que el mayor empuje por lograr una norma ISO para la administración de proyectos ha venido principalmente de tres naciones como lo son Estados Unidos, Reino Unido y Alemania, por medio de tres asociaciones muy reconocidas como lo son el Project Management Institute (PMI); Projects in Controlled Enviroments (PRINCE 2) y The International Project Management Association (IPMA). Incluso la participación de Australia también ha sido muy importante, aunque actualmente ya participan en la creación de este estándar más de 30 países.

Posteriormente se llega a una refinación del documento borrador mediante la construcción de procesos de consenso, finalizando en una votación. Hay que tomar en cuenta que todos los estándares deben pasar por los siguientes estados:

- Working Draft (WD)
- Committe Draft (CD)
- Draft International Standard (DIS)
- Final Draft International Standard (FDIS)
- International Standard (IS)

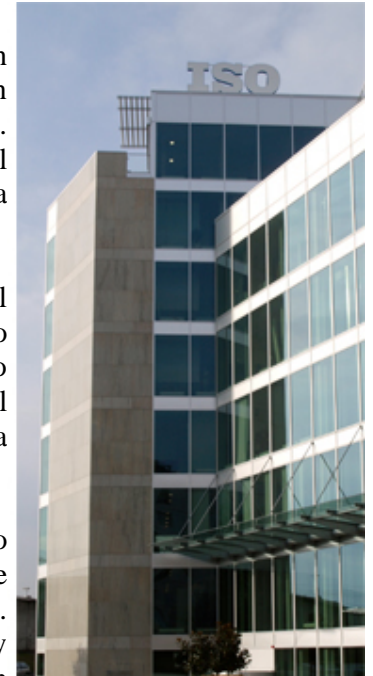
Fue en noviembre del 2007 cuando se llevó a cabo la primera sesión de working draft con el objetivo de definir la estructura básica del estándar y los objetivos generales del mismo. De igual forma aquí surgieron los primeros grupos de trabajo para la atención de temas específicos como terminología, procesos y anexos. Hasta los momentos se han suscitado tres working draft, en los cuales a pesar de las opiniones encontradas y diferendos propios de la discusión de un estándar internacional, se ha logrado avanzar teniendo previsto que a finales del primer mes del año 2010, la creación de la Norma ISO 21500 avance al estado de committe

draft, un hecho si duda positivo pues se tiene prevista la versión final de este estándar internacional para el año 2012, lo que sin duda sería un excelente tiempo de tan sólo seis años para la creación de este reglamento internacional, pues el tiempo promedio para la producción de normas ISO generalmente es de 10 años.

Vale la pena resaltar la participación de México, que el 18 de junio del 2008 quedó formalmente constituido ante la Dirección General de Normas, de este país, el Subcomité 236 “Administración de Proyectos”, el cual de manera formal es la representación mexicana en las discusiones de dicho estándar, a partir del tercer workin draft que se celebró en noviembre de 2008 en Alemania. Hasta los momentos la participación en la construcción del estándar ha sido masiva, pues se han atendido más de cinco mil comentarios en las cuatro sesiones plenarias, logrando un acuerdo en cuanto a terminología, conceptos y procesos de la administración de proyectos, así como anexos.

Desde el mes de julio de 2009 se estuvieron emitiendo las boletas para votar y avanzar el estándar a committe draft. Teniendo que el 12 de octubre se recibió la notificación respecto a que en enero de 2010 definitivamente se estará en un siguiente estado de desarrollo de la norma, previendo que esta quede como estándar internacional en febrero del 2012. De acuerdo al calendario, se tiene previsto que la siguiente plenaria se realice en Río de Janeiro, Brasil en julio de 2010; el sexto encuentro en Francia; probablemente el séptimo se lleve a cabo en México si se garantizan las condiciones necesarias para atraer un evento de tal magnitud y finalmente la octava reunión de realizaría en un lugar de Europa según el protocolo.

No cabe duda que la emisión de una norma que definirá los estándares más altos de calidad en un área determinada es un proceso arduo y de mucha dedicación, tal como ha sucedido con el Project Management Institute y la publicación del PMBOK, pues este estándar ANSI de buenas prácticas en administración de proyectos, toma mucho tiempo para introducirle mejoras y actualizaciones. Tomando en cuenta que el PMBOK solamente es producido por el PMI y aún así surgen las diferencias entre qué debe plasmarse y cómo debe hacerse; elevando esta misma realidad a un estándar ISO en el cual además del Project Management Institute participan otras asociaciones y países que también desean hacer sus aportaciones; la finalización de la Norma ISO 21500 - Project Management será todo un logro para esta disciplina a nivel mundial, pues contendrá lo mejor de las mejores buenas prácticas de todo el globo.



ATOM Methodology: Practical Project Risk Management

“El futuro es algo que alcanza a cada cual, a un ritmo de sesenta minutos por hora, haga lo que haga y sea quien sea”

C.S. Lewis

Todos los libros que puedas leer....

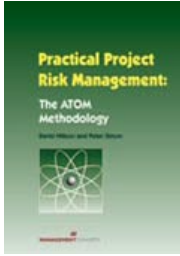
Por: Rafael Alfredo Díaz Real, PhD, PMP, RMP

Estimados lectores, con un pequeño cambio temporal, pues recientemente tuve el gusto (aunque algunos crean que es algo masoquista) de tomar el examen de PMI-RMP® y afortunadamente aprobarlo. Y durante el proceso algo tortuoso de estudiar para dicho examen, me topé con David Hillson, a través de su sitio www.risk.doctor.com, quien es considerado uno de los expertos mundiales en el área de riesgos en proyectos. Aparte de lo interesante y práctico de su enfoque, resulta muy interesante el analizar la metodología que sigue y que presenta en su libro *Practical Project Risk Management: ATOM Methodology* (ATOM son las siglas de Active Threat and Opportunity Management, Gestión Activa de las Amenazas y Oportunidades). Algo muy interesante que se presenta es que la metodología se puede escalar a cualquier tipo de proyecto por su tamaño, sea chico, mediano o grande, no hay excusa para no planear cómo administrar los riesgos.

En este libro los autores usan su vasto conocimiento y experiencias en riesgos aplicados a proyectos para entregar un libro que debería ser obligatorio para los gerentes de proyectos pero en especial para sus gerentes de riesgos. El enfoque es simple, fácil de entender y está respaldado por un número adecuado de consejos, normas, y plantillas que proveen al equipo de proyecto con herramientas y técnicas para ejecutar efectivamente la gestión de riesgos.

Usualmente el discurso sobre las consideraciones hechas a los riesgos en proyectos se centran excesivamente en teorías abstractas, a costa de procesos útiles y aplicables. Si bien es cierto que conocer sólidamente la parte teórica es importante, no es suficiente. Lo que se necesita, y es lo que se presenta, es un enfoque efectivo que guíe al equipo de proyecto paso a paso para llevar a buen término el proceso de gestión de riesgos. Este libro hay que verlo no solamente como un buen sustento académico sobre riesgos en proyectos, sino como una guía práctica y valiosa de cómo llevar a cabo la Gestión de Riesgos. Aquellos novicios en el

área lo encontrarán como una experiencia ilustrativa y clara, y aquellos practicantes experimentados lo encontrarán como un proceso de confirmación y extensión de los conocimientos aplicados, de los acercamientos tomados, así como de metodologías prácticas y aterrizadas.



Practical Project Risk Management: The Atom Methodology.

Por: Dr. Davil Hillson, PMP, FRSA HonFAPM y Peter Simon, PMP, FAMP

MANAGEMENT CONCEPTS © 2007 241 Páginas

Tuve la fortuna de entrar en contacto con David Hillson antes de presentar mi examen, y afortunadamente me hizo algunas recomendaciones que fueron de gran ayuda. Bajo este mismo tenor le he pedido si no tiene inconveniente en que publiquemos varios de sus boletines y/o artículos en nuestro boletín, a lo cual aceptó gustoso, por lo cual estaremos viendo a partir de este número y en un futuro próximo varias de sus colaboraciones. ¡Bienvenido David!

Bueno amigos, hasta aquí por el momento deseándoles veamos el futuro lo más positivo y proactivamente posible, recordando que “Si das pescado a un hombre hambriento lo alimentas una jornada, si le enseñas a pescar lo alimentas toda la vida” (Lao Tse).



Rafael Díaz Real, es actualmente Consultor PMP en Alpha Consultoría, Global R.E.P. en México D.F., su trayectoria en la Administración de Proyectos se ha desarrollado primero en las áreas de investigación y desarrollo tecnológico, habiendo sido Investigador Nacional en el S.N.I., fue profesor titular y Coordinador del Postgrado en Ingeniería Química en la Universidad Iberoamericana, pasando a ser consultor tecnológico de CONACyT, y Consultor de Desarrollo de Proveedores para NAFINSA-PNUD, igualmente ha trabajado en proyectos de implementación de procesos en la industria química de procesos. Actualmente en Alpha Consultoría ha contribuido a desarrollar los cursos sobre gestión del valor ganado y diseño e implementación de oficinas de dirección de proyectos, ha participado en proyectos relacionados con capacitación, implementación de PMOs y metodologías de transferencia de prácticas de dirección de proyectos, en las áreas de construcción, TI, diseño, energía, entre otras. Recientemente obtuvo la certificación PMI/RMP. Es Director editorial del boletín PMIInfo del PMI Capítulo México. Puede ser contactado en rdiaz@alpha-consultoria.com

Reflexiones de una PMP

Preparado por Angélica Larios Arias, PMP

El futuro tiene muchos nombres. Para los débiles es lo inalcanzable. Para los temerosos, lo desconocido. Para los valientes es la oportunidad.

Víctor Hugo

"Al final ¿Cómo es el asunto? ¿Uno va llevando su vida adelante, o la vida se lo lleva por delante a uno?" ¡Ay, mi querida Mafalda! Pero como te lo explico, esa misma duda e inquietud la tenemos todos... El devenir y el porvenir del hombre y de la humanidad en su conjunto está dado por la actitud, el entusiasmo y la fuerza que cada uno le dedique a salir adelante de los desafíos que a todos nos pone la vida.

Dice Víctor Hugo que el futuro, yo diría que también el pasado y el presente (en su momento), son lo inalcanzable, lo desconocido y la oportunidad, según justamente la actitud de cada uno.

En **PMI Capítulo México**, nos hemos rodeado de valientes que han visto en el futuro una oportunidad tras otra, la oportunidad de crecer profesionalmente, de compartir con los demás, de iniciar un programa, una comunidad, de hablar ante un foro, de lanzarse al vacío en un programa de Radio, de certificarse como Risk Project Manager, de viajar a otro continente para recibir una clase maestra de nivel mundial... En PMI estamos hechos de valientes que empujamos nuestra vida hacia adelante para que esta no nos lleve.

En la recta final de este 2009, lleno de sorpresas, alegrías y temores, de crisis financieras, de incertidumbre... ¿Cuántos de nosotros logramos lo inalcanzable?, ¿Cuántos nos lanzamos a lo desconocido y, sobretodo, ¿Cuántos exprimimos las oportunidades que el futuro nos dio? Esperemos que el próximo 2010 esté lleno de hermosas oportunidades para brindar más de nosotros a nuestra comunidad, a nuestro capítulo, a nuestra profesión, a nuestro país pero sobre todo a ¡¡Nosotros mismos!! ¡¡Por eso, no dejes que la vida te lleve por delante, súmate a nuestro gran equipo de valientes y haz que la diferencia cuente para todos!!



Angélica María Larios Arias, es consultora y escritora, especializada en sistemas de inteligencia de negocios y planeación financiera, VP de Comunicaciones y Relaciones Públicas del PMI Capítulo México, siendo co-responsable de esta publicación. Es Licenciada en Informática, Maestra en Administración, cuenta con más de 10 años de experiencia en proyectos y tiene la certificación de Profesional en Dirección de Proyectos (PMP), entre otras. Puede ser contactada en angelica.larios@gmail.com

La Comunidad PMI México

Renovaciones de Octubre

Queremos agradecer a quienes en este mes nos favorecen renovando su membresía.

Mr. Emilio Bracho Gonzalez, PMP	México, D.F.	Mr. Mauricio Jessurun	Miami, FL
Mr. Gabriel Cabrera Márquez, PMP	México, D.F.	Mr. Erick Jimenez Mora, Sr., PMP	México, D.F.
Mr. Luis Felipe Cardenas, Sr.	México, D.F.	Mr. Jesus A Magdaleno Campos, PMP	México, D.F.
Mr. Ramon Alejandro Carrera, CAPM	México, D.F.	Mr. Carlos Mateos, PMP	México, D.F.
Mr. Jose Alberto Covarrubias	México, D.F.	Mrs. Maria Amalia Miranda, PMP	México, D.F.
Mr. Victor Manuel Curiel Aguirre, PMP	México, D.F.	Mr. Edilberto Pedraza Angeles, PMP	México, D.F.
Mr. Gustavo Diaz Castaneda, PMP	México, D.F.	Mr. Angel Rangel	México, D.F.
Dr. Rafael Alfredo Diaz_Real, Ph.D., PMP	México, D.F.	Mr. Federico Reyes, PMP	México, D.F.
Mr. Jorge Abraham Escotto, Sr., PMP	Huixquilucan, Edo Mex	Mr. Rodrigo Romo Lorenzo, PMP	México, D.F.
Mr. Jorge Franco, PMP	México, D.F.	Mr. Jose M. Ruiz Taviel, PMP	El Paso, TX
Mr. Jorge Douglas Franco Pinto, Sr., PMP	México, D.F.	Mr. Héctor Saldívar, Ph.D.	Cancún, QR
Mr. Daniel Garcia	México, D.F.	Mr. Enrique Sierra, PMP	México, D.F.
Ms. Isabel Garcia, PMP	México, D.F.	Mr. Gerardo G. Sierra, PMP	México, D.F.
Ms. Maria Eugenia Gonzalez, PMP	México, D.F.	Mr. Oscar Solis	México, D.F.
Mr. Rolando Mauricio Gonzalez	México, D.F.	Mr. Roberto Jesus Toledo, PMP	México, D.F.
Ms. Viridiana Guerrero	México, D.F.	Mr. Alejandro M. Vazquez, Sr.	México, D.F.
Mr. Jose Ramon Hernandez, PMP	México, D.F.		

Nuevos Miembros Octubre

Así mismo sea ¡¡Bienvenidos!! a nuestra creciente familia.

Mr. Marco Arambula	México, D.F.
Mr. Rodrigo Balderas	Naucalpan, Edo. Mex
Mr. Rodolfo Cuevas Marin	Tlalnepantla, Edo. Mex
Mr. Ricardo De los Rios	México, D.F.
Ms. Janette Dominguez, PMP	Corregidora, Queretaro
Mr. José Luis Iturbide Herrera	México, D.F.
Mrs. Alejandra Lugo Garfias, PMP	México, D.F.
Mr. Jorge Ramirez Flores, PMP	Nezahualcóyotl, Edo.Mex
Ms. Ailed Myrna Ramírez Molina, Jr.	México, D.F.
Mr. Ramses Romero Meixueiro, PMP	México, D.F.
Ms. Cynthia J Vargas, PMP	Chicago, IL
Mr. Juan Pedro Vidal Pacheco, CAPM	Houston, TX



Autor: Rafael Díaz Real, PMP Director Editorial
Project Management Institute (PMI®) Capítulo México
Copyright© 2009 PMI Capítulo México. Todos los derechos reservados.

1. ¿Cuál es el principal objetivo de la Administración de Riesgo:
 - a. Evitarle disgustos al cliente
 - b. Minimizar los efectos negativos de las amenazas y maximizar los efectos positivos de las oportunidades
 - c. Adelantar el programa de trabajo
 - d. Determinar la cantidad a guardar en el fondo de contingencia

RESPUESTA CORRECTA: b.

La Lógica de esta respuesta está basada en el documento "PMBOK® Guide", 2008, donde en el capítulo 11, pg. 273 donde se describe el nuevo enfoque de lo que debe ser la gestión de riesgos, donde los riesgos negativos son las amenazas y los positivos las oportunidades.